

Editorial >

Estatismo en Perupetro

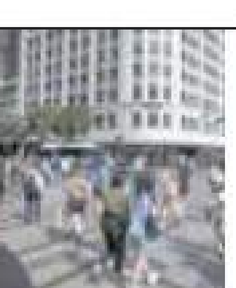
"El meollo del asunto es que Petroperú necesita liquidez para cumplir sus obligaciones con proveedores y acreedores. P. 4

OPINIÓN >

JUAN CARLOS LADINES
Profesor de la Universidad del Pacífico



El panorama político para este 2025 P. 20



EN LA WEB

Australia, oportunidades académicas y laborales para los peruanos.

MARTES 25 DE MARZO DEL 2025

Año 34, N° 9473
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú

gestion.pe

P. 2-3 ADVIERTE FEDERACIÓN DE CAJAS MUNICIPALES

Mafias ahora cobran cupos a las cajas para operar en conos de Lima

Microfinancieras evalúan cerrar varias agencias por seguridad de sus empleados, que son extorsionados por criminales.

Préstamos "gota a gota" e informales crecen a S/ 8,000 millones y entidades ediles piden eliminar topes a tasas de interés y otras medidas urgentes.

ENTREVISTA

"Podemos duplicar el negocio en Perú en los próximos cinco años" P. 6



Jean-Jacques Morin
Group Deputy CEO de Accor

A TRES MESES DE SER INAUGURADOS

Malls KM40 y Puntamar aún no alcanzan equilibrio en la llegada de visitantes P. 7



REVELA ANÁLISIS DEL IPE

Tres de cada cuatro barreras burocráticas son aplicadas por las municipalidades

Persiste una alta heterogeneidad en los costos de los trámites y el número de requisitos que se exige para un mismo procedimiento en cada comuna. P. 11



PARA INAUGURAR ESTE 30 EL NUEVO TERMINAL DEL JORGE CHÁVEZ

Ositrán desconoce razones por las que el MTC decide denegar licencia a LAP P. 12



The Economist

Putin le tiende una trampa a Trump

El presidente ruso quiere que Ucrania solo sea un detalle en una relación más amplia con Estados Unidos. P. 23

SEÑALA LA FEPCMAC

Mafias ahora cobran cupos a las cajas para operar en conos de Lima

Microfinancieras evalúan cerrar varias agencias por seguridad de sus empleados, que son extorsionados por criminales. Préstamos gota a gota e informales crecen a S/ 8,000 millones y cajas piden eliminar topes a tasas de interés y otras medidas urgentes.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La ley que impone topes a las tasas de interés del sistema financiero continúa en pie, a la espera de que el Congreso confirme mediante una segunda votación que será eliminada. Sin embargo, mientras más tiempo siga vigente, acentuará el desarrollo de la banca informal, advierte la Federación Peruana de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito (Fepcmac).

“Estamos muy preocupados, estamos muy vinculados con la micro y pequeña empresa y hay entidades microfinancieras que están considerando cerrar agencias porque los asesores que llegan a estos sitios (conos de Lima) están siendo extorsionados, les están cobrando cupo para protegerlos, para chalequearlos como se dice en el argot criminal”, manifestó Jorge Solis, presidente del gremio de cajas municipales.

Sostuvo que las entidades ediles tienen 250 agencias en Lima y sumadas las de todas las microfinancieras alcanzan las 300 oficinas.

LA CIFRA

1,106

Oficinas tenían las cajas municipales en el país al cierre de enero, según estadísticas de la SBS. 239 de estas se ubican en Lima.

EL DATO

Voto. La eliminación de la ley de topes a tasas de interés está en el limbo, luego de que, por un acto irregular en la votación del Congreso, tendrá que ratificarse en nuevo sufragio. Según un estudio del IPE, esta norma ha llevado a que 605,000 familias se financien en el mercado informal.

“Atendemos en las zonas picantes, en los conos de Lima, allí se ubican nuestras agencias y están siendo extorsionadas. Hay entidades que están considerando cerrar, retirarse, por la seguridad de sus propios colaboradores”, expresó.

Gota a gota

Según Solis, dos millones de personas tienen un crédito bajo la modalidad “gota a gota”, es decir, con pagos diarios y métodos extorsivos de cobranza.

Asimismo, ese sistema más el mercado informal habrían alcanzado los S/ 8,000 millones en préstamos colocados, lo que calificó como un crecimiento geométrico.

“El gota a gota equivale a un Mibanco, una caja Arequipa o Huancayo en colocaciones de crédito; se compara con algunas de las entidades más grandes del sistema microfinanciero”, indicó.

“Todos saben lo que está pasando y no están haciendo nada. El Gobierno tiene una gran responsabilidad, pero también la tiene el Congreso, el Ministerio Público y el Poder Judicial”, enfatizó.

Se necesitan medidas urgentes, sobre todo en la zona rural, en la periferia, donde el crimen vive, exigió.

“Ahora hay una nueva modalidad incluso, donde les dejan el dinero en efectivo en su local y luego pasan cobrando. Nuestros analistas nos cuentan lo que va pasando, hay gente que está dejando sus negocios. Ya sabemos cómo se mueve este mundo, si el cliente no paga, lo que pasa es el deporte de todos los días”, lamentó el representante gremial.

Jóvenes

El presidente de la Fepcmac rechazó la continuidad de la ley que fija tasas de interés máximas a los préstamos.

Si la microfinanciera no puede asignar al cliente una tasa que compense el riesgo que este representa, que incluya la posibilidad de default o incumplimiento en el pago, no se le puede incluir financieramente, señaló.

De este modo, afirmó que los jóvenes que están empezando a construir un historial crediticio y desean capital para iniciar un emprendimiento son los más afectados, pues por los topes a las tasas no pueden obtener recursos del sistema financiero formal.

Según Solís, un cliente nuevo en el sistema financiero puede recibir una tasa de interés de 150% en promedio. Pese a ser un costo elevado, sigue siendo mucho menor que el de la banca informal y el gota a gota, que tiene tasas de interés entre cinco o seis veces mayores, detalló.

Además, mencionó que medio millón de peruanos ya han quedado excluidos del sistema financiero formal en los últimos años debido, principalmente, a la entrada en vigor de la ley de topes a las tasas.

Competencia

El ejecutivo puso énfasis en la importancia de derogar pronto la referida ley. “Nuestro propósito es emplazar al Congreso, decirle que apruebe de una vez la ley que deja sin efecto el límite a las tasas de interés; es una deuda que tienen con el país, va contra la inclusión financiera”, afirmó.

Así, rechazó que los parlamentarios sigan tomando decisiones poco técnicas y más populistas. Todos los organismos especializados que

GEC

Inacción. Jorge Solís sostiene que Gobierno, Congreso, Fiscalía y Poder Judicial no hacen nada para frenar delincuencia.



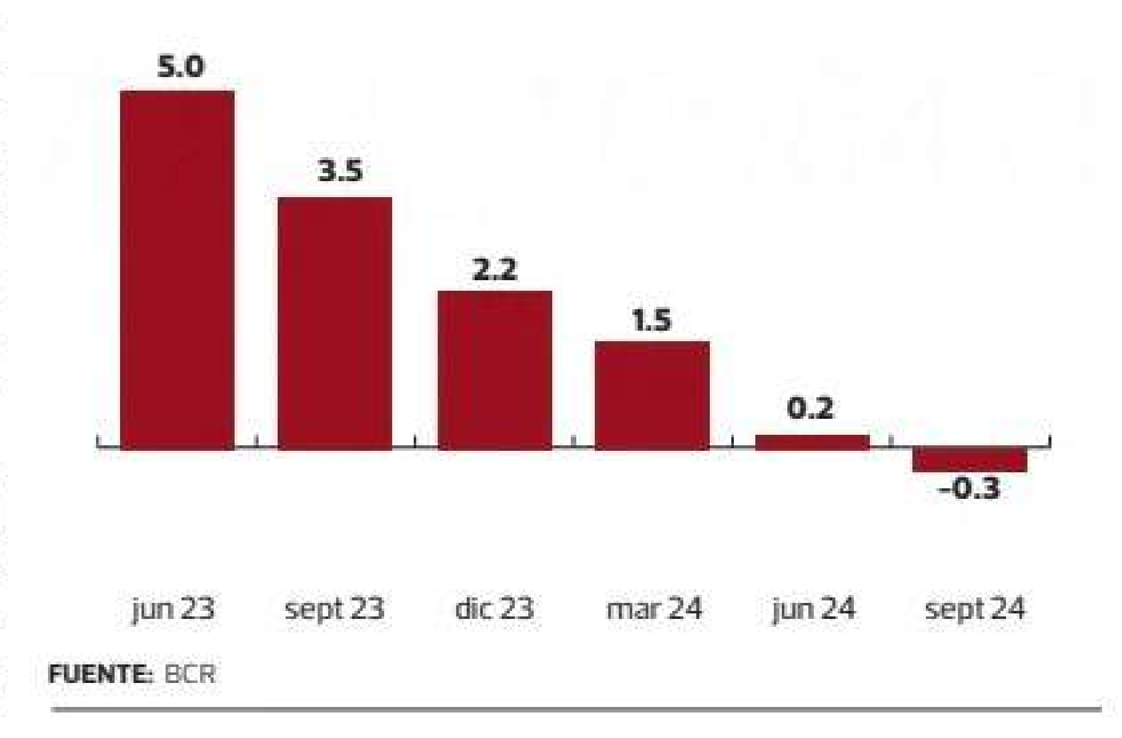
han analizado esta ley concluyen que es lo más perjudicial para los segmentos de menores recursos, expresó.

"En este contexto de inseguridad ciudadana, de crecimiento del gota a gota, secuestros, en un país donde matan a la gente o la obligan a tomar crédito caro, con estas medidas solo están contribuyendo con más de lo mismo, no voluntariamente sino por ignorancia", manifestó.

Frente a ello, propuso aumentar la competencia en el mercado para una reducción sana de las tasas de interés. "Una mayor oferta hace ganar al cliente; un mercado concentrado como el peruano es un problema grave", acotó.



Evolución de los créditos a mype
(Porcentaje)



FUENTE: BCR

Principales motivos para pedir un préstamo informal, 2022-2024
(Porcentaje del total de préstamos informales)



FUENTE: IPE (2024)

Relación entre frecuencia de pago y tasa de interés en créditos informales, 2024*
(Porcentaje de interés anualizado)



*Mediana del interés por cada frecuencia de pago.

FUENTE: IPE (2024) "Estudio sobre el mercado de crédito informal en el Perú".

POSICIÓN GREMIAL DE LAS CAJAS

Fepmac: declaraciones de SBS causan incertidumbre y desconfianza en microfinancieras

El superintendente de la SBS, Sergio Espinosa, enfatizó, en entrevista con Gestión (21.03.2025), la necesidad de mejorar el gobierno corporativo en las cajas municipales, con un mayor profesionalismo en la composición de su directorio.

Estas consideraciones fueron rebatidas por el presidente de la Fepcmac, Jorge Solís, quien calificó de lamentables las declaraciones de Espinosa y le demandó una rectificación.

"Para expresar nuestra preocupación sobre las declaraciones del superintendente de la SBS, una declaración muy lamentable; fuera de contexto", dijo Solís.

"El que haya señalado que en las cajas municipales y en las microfinancieras hay un problema de gobernanza, que incluso se peleaban (sus directores). Y esto genera un clima de incertidumbre y desconfianza dentro de las microfinancieras que necesitan ser fortalecidas", sostuvo.

Consideró que hubo un "desliz" del superintendente, quien "no ha entendido cómo funcionan las cajas municipales. Tenemos (las cajas) un director de Cofide, es un directorio muy especializado".

Requisitos

Incluso Solís afirmó que las cajas no consiguen directores porque los requisitos son muy altos. "Los directores de la caja municipal son técnicos muy especializados. Si bien es cierto el gobierno municipal es el que detenta el patrimonio, no hacen gestión en las cajas. La gestión es de carácter privado, pone tres directores, y deben tener estándares y un nivel de profesionalismo muy alto. Requisitos mucho más exigentes que para cualquier director de cualquier otra entidad financiera", argumentó el representante de las cajas.

"Rechazo categóricamente que para ser director de una caja del municipio (uno) tiene que ser amigo del municipio de un partido político. Eso es mentira. Los requisitos son técnicos", agregó.

Recalcó que los comentarios del funcionario son una mala señal al mercado y que configuran un "cabe" a los procesos de incorporación de socios estratégicos en los que están abocadas algunas cajas.

"Quiero invitarlo públicamente a que se rectifique porque ya las cajas, en este contexto, están buscando fortalecerse patrimonialmente, apalancarse patrimonialmente precisamente para atender ese segmento, al sector de las microempresas, al sector informal al que siempre hemos atendido", dijo Solís.

"Yo lamento que no conozcan el tema (en la SBS) y creo que es importante no solamente reorganizar la SBS, sino que se considere la permanencia de algunos funcionarios que no entienden, no conocen el tema de la microfinanzas", enfatizó.

Mejoras

En entrevista con Gestión (21.03.2025), Espinosa manifestó que "hay que incidir muy fuertemente en mejorar las circunstancias de gobierno corporativo (de las cajas), porque una empresa no puede enfrentar circunstancias de crisis con peleas en el directorio, en la junta o en el comité de vigilancia".

Sostuvo que se requiere "profesionalidad en la administración (de las cajas), gente que sepa del negocio financiero y que no esté sentado en un directorio solamente porque tiene una vinculación política con un alcalde o con un partido".

GEC



Cajas. Expresiones de superintendente son un "cabe" a la incorporación de socios estratégicos, según Fepmac.

EN CORTO

Proceso. Fuentes del mercado opinaron que la incorporación de socios estratégicos a las cajas municipales se frustró anteriormente por desacuerdos en el mismo directorio de algunas entidades ediles, lo que refleja que es necesario continuar con el desarrollo de estas instituciones y reforzar su gobierno corporativo.



EDITORIAL

Estatismo en Perupetro

LOTES. El titular del MEF, José Salardi, calificó de "aspavientos" las reacciones generadas por la designación de Pedro Chira como presidente del directorio de Perupetro S.A., la empresa estatal que promueve la inversión privada en hidrocarburos. Dado que "aspaviento" significa "demostración excesiva de espanto, admiración o sentimiento", se podría decir que Salardi también estuvo algo aspaventoso al afirmar que la decisión del ministro de Energía y Minas (Jorge Montero) de nombrar a Chira fue la "más adecuada para encaminar y mejorar la gestión de Perupetro".

Los cuestionamientos a dicha designación tienen que ver con la postura estatista de Chira, así como con su paso por Petroperú, donde llegó a ocupar la presidencia del directorio (entre abril del 2023 y febrero del 2024). La petrolera estatal continúa operativa gracias a generosos rescates financieros concedidos por el régimen Castillo-Boluarte. El más reciente fue solicitado por la gestión de Chira, quien lo defendió con argumentos contables para "maquillar" el monto real del pedido. Asimismo, ha atribuido a las empresas privadas la declinación progresiva de la producción petrolera peruana en las últimas tres décadas. Por tanto, cabría preguntarse si lo más adecuado sea que un funcionario que no cree en la inversión privada en hidrocarburos esté a cargo de promoverla.

> "El meollo del asunto es que Petroperú necesita liquidez para cumplir sus obligaciones con proveedores y acreedores".

Perupetro también se ocupa de diseñar y convocar las licitaciones de lotes de petróleo y gas, y otorgar las respectivas buena pro. Petroperú está obligada a competir en igualdad de condiciones para obtener concesiones de lotes. Ha trascendido que la renuncia de José Mantilla a la presidencia del directorio de Perupetro se debió a que no estaba dispuesto a darle un trato preferencial a la petrolera estatal en las licitaciones, de modo que era necesario colocar a alguien más apropiado para tal fin. Por ejemplo, aún no ha concluido el proceso de adjudicación de los lotes I y VI, que Petroperú actualmente opera –a través de terceros– pero cuya concesión futura no pudo ganar.

El meollo del asunto es que Petroperú necesita liquidez para cumplir sus obligaciones con proveedores y acreedores. Y la mejor manera de generar caja es explotando lotes. Su propio presidente, Alejandro Narváez, ha reconocido que la producción es más rentable que la refinación. La diferencia de los márgenes de ganancia es notable: 45% frente a 10%. Y si continúan los problemas operativos en la refinería de Talara (Gestión 17/03/2025), no se cumplirá la proyección de ingresos, así que Petroperú necesitará contar con más lotes en actividad. Todo encaja. ◆

OPINIÓN

PIA ZEVALLOS
Gerente general de Libélula



Primer paso hacia un liderazgo coherente

Es importante conocer y gestionar nuestro impacto individual como primer paso para liderar el cambio colectivo.

El cambio climático no es una amenaza lejana. Hoy afecta la economía, la competitividad y la estabilidad de los negocios. El Banco Central de Reserva estima que el PBI real del país podría ser 6.8% menor en el 2030 debido al calentamiento global. No actuar tiene un costo alto.

Este fenómeno también impacta la competitividad de las empresas, generando riesgos operativos, financieros y reputacionales. Hoy, más que nunca, debemos preguntarnos: ¿Lideramos con coherencia? ¿Medimos nuestro impacto personal y alentamos a nuestros colaboradores a hacer lo mismo?

Conocer nuestra huella de carbono personal es el primer paso para tomar decisiones informadas y conscientes. Como líderes de nuestras organizaciones, hacerlo nos posiciona como modelos a seguir, enviando un mensaje claro: la sostenibilidad empieza en casa. Cada decisión cotidiana –desde el modo de trasladarse hasta el consumo de recursos como la luz y el agua– tiene un impacto. Al medir este impacto, no sólo identificamos áreas de mejora, sino que inspiramos a nuestros equipos a sumar esfuerzos y generar un efecto multiplicador en la cultura empresarial.

Cuando los equipos comprenden que sus acciones tienen un impacto, se sienten más conectados con la misión de la empresa, lo que aumenta el compromiso y el sentido de propósito. Herramientas, como la Calculadora de Huella Personal, actúan como catalizadoras de cambio. Estas tecnologías permiten visualizar de forma precisa cómo nuestras acciones diarias inciden en el medio ambiente, y proponen medidas concretas que refuerzan el compromiso individual y corporativo, y transforman la realidad desde adentro.

> "Cuando los equipos comprenden que sus acciones tienen un impacto, se sienten más conectados con la misión de la empresa, lo que aumenta el compromiso y el sentido de propósito".

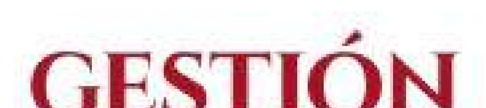
Integrar la sostenibilidad en la cultura de la empresa se traduce en un valor diferenciador que genera eficiencia operativa, mejora la reputación y potencia la competitividad. Fortalece la preparación ante regulaciones y expectativas del mercado, y genera nuevos negocios. Así, el liderazgo se erige en la clave para convertir desafíos en oportunidades.

En definitiva, la transformación hacia un modelo sostenible requiere coraje y coherencia en cada nivel, desde el individual hasta el organizacional. Desde el CEO hasta cada trabajador, la responsabilidad es compartida y el compromiso individual resulta esencial. Solo mediante un liderazgo coherente y la incorporación de tecnologías innovadoras lograremos asegurar un futuro próspero y equilibrado.



Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro.
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria.
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

NEGOCIOS

ENTREVISTA

Jean-Jacques Morin

Group Deputy CEO de Accor

La cadena francesa de hoteles comparte su visión global y sobre su operación en nuestro país, en tiempos de cambios de tendencias y desafíos por políticas migratorias en EE.UU.

"Podemos duplicar el negocio en Perú en los próximos cinco años"

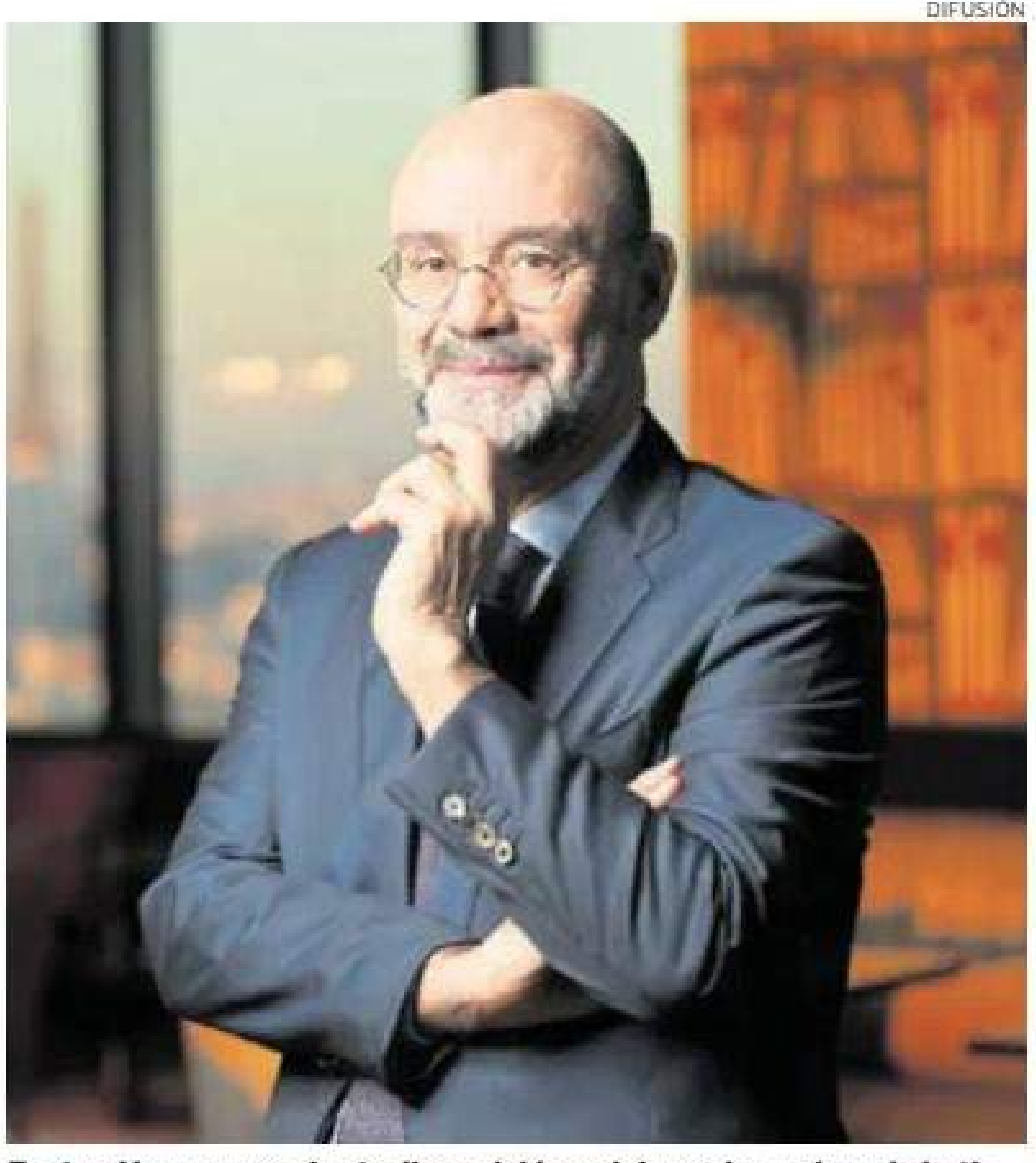
JOSIMAR CÓNDOR
josimar.condor@diariogestion.com.pe

Para los sectores vinculados con el turismo, el periodo pospandémico viene redefiniendo el negocio y la hotelería no escapa de esa tendencia. En su visita a Lima, Jean-Jacques Morin, Group Deputy CEO y CEO de la división Premium, Midscale & Economy (PM&E) de Accor, cuenta sus perspectivas sobre el Perú –donde tienen 13 hoteles– y América Latina.

¿Qué impulsó el crecimiento de ingresos (11%) y RevPar (5.7%) del grupo en el 2024?
Hay una región que siempre ha liderado el crecimiento: Asia-Pacífico y Oriente Medio. Ha sido así durante los últimos 10 años y en el 2024 volvimos a ver ese fenómeno. En Latinoamérica, el RevPar (ingresos por habitación disponible) creció 11%, más que en el grupo.

¿Cuál es la expectativa global para este 2025?
No ofrecemos ninguna previsión en esta etapa del año. ¿Llegaremos (nuevamente) al 5.7% de (crecimiento) de RevPar en el grupo? No lo sé ¿Será de un solo dígito medio o alto? Sin duda. Entre 3% y 5% es una cifra muy razonable, pero ya se sabe, pueden pasar cosas. Pasamos por la guerra de Ucrania y de Gaza.

DIFUSIÓN



Factor. Hay una creciente disposición a viajar en los países de Latinoamérica, destacó Jean-Jacques Morin.

¿Y en América Latina?
Podemos duplicar el negocio que hacemos en México en los próximos cinco años. Y creemos que también podemos duplicar el negocio que hacemos en Perú en los próximos cinco años. Cifras (operaciones) menores (a otros países), sí, pero (es crecer) el doble. La estrategia de desarrollo en Latinoamérica no es de hoy. Brasil es el corazón de la entrada de Accor en Latinoamérica hace mucho tiempo. Llegamos aquí hace unos 45 años. Fuimos a Chile y realizamos una adquisición y fusión con Atton. Luego, la adquisición del Swissôtel en el 2016.

¿Prevén nuevas adquisiciones en Latinoamérica?
¿Si forma parte de una estrategia definida? La respuesta es no. Pero si surge algo en el mercado, ¿lo consideraremos? La respuesta es absolutamente. Accor ha cambiado por completo en 10 años. Básicamente, ha estado adquiriendo muchas marcas. Teníamos 15 en el 2015. Y hoy tenemos 48 marcas, el triple. Si surge algo en el mercado que tenga sentido, sin duda lo analizaremos, pero la estrategia actual no es esa. La estrategia es la ejecución.

¿Qué marcas serán claves?
Ibis, por ejemplo, tiene 1,700 hoteles. Si hablamos de Novotel, hay alrededor de 600 en el mundo. Si hablamos de Mercure, hay 1,000 en el mundo. Así que, para alguien que quiera invertir, el hecho de que haya tantos hoteles con trayectoria es un alivio.

¿Cómo ven al Perú?
Pasé una semana (en Perú), así que puedo dar fe. Tienen muchísimas bellezas. El país es simplemente hermoso. Y creo que también hay un enorme potencial porque, de hecho, es un mercado sin explotar. Repito, Perú es un país muy hermoso con mucha historia y una excelente mentalidad de servicio. Y creo que es un lugar donde, de hecho, se está empezando a demostrar que se puede desarrollar con fuerza la industria hotelera.

¿Están sumando tecnologías a la operación?
Cuando llegó la covid, nos dimos cuenta de que teníamos que migrar todo a la nube. Porque el covid fue solo una prueba de que los costes fijos no funcionan. Así que iniciamos una estrategia en el 2020: migrar todo el centro de datos a la nube.

¿Hay una nueva visión en el grupo Accor?
La visión es ser pioneros en el arte de la hospitalidad responsable, con una conexión profunda entre las diferentes culturas.

¿Qué cambios asoman en el sector hotelero?
Estábamos hablando de "lifestyle". Durante el covid, la gente se dio cuenta de que la vida puede ser corta y que pasaban mucho tiempo en oficinas, pero que había un par de lugares en el mundo que, bueno, les gustaría visitar. Esto se traduce en una oferta diferente (con bebidas, comidas, entretenimiento) para los viajeros. La otra tendencia es el 'bleisure', es negocios y ocio. Ahora la gente mezcla los (viajes de) negocios con el ocio.

¿Ve algún impacto de las políticas de inmigración en EE. UU.?
Probablemente no sea la persona más indicada para hablar de eso, porque nuestro negocio en EE. UU. no es tan grande como Hilton o Marriott, pero te diré lo que creo que va a pasar.

Muchos empleados de hoteles vienen de otros lugares, es una manera fácil de aprender el idioma y entrar en el negocio. Y esto (políticas migratorias), obviamente, perjudicará el negocio de quienes tienen hoteles en Estados Unidos, sin duda, porque tendrán menos acceso a posibles viajeros y trabajadores. Y luego está el otro efecto: el resentimiento, que surge porque no quiero ir a ese lugar si se comportan así con la gente de mi país.

¿Otras regiones podrían beneficiarse?
Sí. Si no voy (a viajar) y no puedo encontrar trabajo en EE. UU., ¿por qué no voy a Europa, Asia, Oriente Medio, África o Sudamérica? Más lejos, ¿verdad? Pero es posible. Creo que habrá un equilibrio aquí que se extenderá. Creo que eso será todo. Ahora bien, la pregunta es hasta qué punto será, eso no lo sé. ¿Pero sucederá? Definitivamente. Es mecánico.

TECNOLOGÍA

Inteligencia artificial en la hotelería

Consultado por la incorporación de la inteligencia artificial (IA) en las operaciones hoteleras, Jean-Jacques Morin consideró que esta industria probablemente no sea el cliente principal para dicha tecnología. "(Las personas) queremos sentir a alguien, hablar con alguien. Queremos experimentar emociones. Por eso, en lo que hacemos, siempre habrá un elemento: la intervención humana", declaró a Gestión. Sin embargo, reconoció que la IA ya está presente en las tareas que ejecutan. Así, en el cálculo de precios, explicó que dicha herramienta proporciona una potencia antes inexistente. "Hay otro elemento: la capacidad de automatizar e interactuar. El chatbot, fundamentalmente. La IA generativa ayudará a ofrecer una oferta muy personalizada", añadió.

> "Oriente Medio, Asia-Pacífico y Latinoamérica están acelerando su crecimiento, mientras que Europa se ha desacelerado".

Más info en  gestion.pe

ANÁLISIS A LOS TRES MESES DE SER INAUGURADOS

Malls KM40 y Puntamar aún no logran alcanzar equilibrio en la llegada de visitantes

En el marco de una investigación para un grupo empresarial local interesado en invertir en la ejecución de un tercer mall en el sur chico de Lima, se realizó un análisis del flujo y ocupación de ambos centros comerciales; además, de sus fortalezas y debilidades.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe



DIFUSIÓN

Puntamar. El centro comercial tiene como marca ancla a Tottus, así como también otras del nivel de Aruma, Claro, Free Jump, Bembos, Papa John's, Juicy Lucy y demás.

En diciembre último, las miradas del retail capitalino estuvieron fijas en el sur de Lima, específicamente, en los distritos de Lurín y Punta Hermosa, donde aterrizaron los centros comerciales KM40, cuyo inversor es el exfutbolista y empresario Jefferson Farfán, y Boulevard Puntamar, desarrollado por el Grupo Algeciras.

A partir de ello y a tres meses de ser inaugurados, ¿Qué factores han marcando el desempeño de estos malls? Gerson Hernández, socio de la consultora Novofranquicias, en el marco de una investigación para un grupo empresarial local interesado en invertir en la ejecución de un tercer mall en el sur chico de la capital, realizó un análisis del flujo y ocupación de ambos centros comerciales; además, de sus fortalezas y debilidades.

Así, el especialista identificó que el primer gran problema que enfrentan los dos establecimientos es la llegada de visitantes, considerando que para el formato strip center que poseen (desarrollos entre 5,000 m^2 y 15,000 m^2), el flujo mensual debería estar entre 100,000 y 250,000 personas, sujeto a la extensión del mall.

"En una primera etapa deberían alcanzar esa cifra; sin embargo, dudo que estén llegando a ese flujo aún cuando estamos en temporada de verano. Lo que se esperaría es que la captación de público se pueda consolidar entre los seis meses y el primer año de funcionamiento", remarcó Hernández.

KM40, ¿Qué está faltando?

El representante de Novofranquicias indicó que KM40, teniendo en cuenta su ubicación y el posible consumo de las poblaciones adyacentes, la debilidad de este centro comercial es que, aún tratándose de un strip center, la oferta gastronómica no es amplia y no existe una propuesta de experiencia. Hay módulos donde se vende waffles, helados, bubble tea, pero no hay un patio de comidas", detalló.

"Todos los malls lo vienen entendiendo, a la vez que han generado condiciones que permitan crear valor agregado; es decir, fidelizar al público para que no solo compre y se retire del establecimiento. Esto significa hacer actividades de modo de que el visitante se quede más tiempo: conciertos, ferias gastronómicas, festivales, activaciones, campañas", precisó el vocero.

Ante la posibilidad de una ampliación que viabilice la incorporación de espacios de experiencia, Hernández señaló que otro aspecto a tomar en cuenta es que dicho mall no posee área para expandirse horizontalmente, a menos de sumar nuevos niveles a los dos pisos existentes.

Puntamar y su mix comercial

Hernández señaló que Boulevard Puntamar, tiene como principal debilidad aquella cualidad que es fortaleza de KM40, exactamente, la ubicación. "A pesar de solo estar a solo 10 minutos de distancia de KM40, la llegada a Puntamar no es tan accesible como la del otro mall en el que los visitantes rápidamente pueden llegar incluso con transporte público", remarcó.

Actualmente, el centro comercial tiene como marca ancla a Tottus, así como también otras del nivel de Aruma, Claro, Free Jump, Bembos, Papa John's, Juicy Lucy y demás. "Próximamente también llegará Sodimac, lo cual sacaría cierta ventaja a KM40. Incluso en cuanto a precios, es posible que ahora Tottus esté ganando más visitas que Wong", añadió. En esa línea, el experto sostuvo que este centro comercial tiene a su favor el ofrecer un mayor mix comercial, así como el disponer de una área extensa en caso de ampliaciones.

"Este mall tiene una zona soundtrack en el que se encuentran Papa Johns, Juicy Lucy, Bembos; tiene más oferta de experiencia en relación a KM40", afirmó Hernández, aunque reconoció que sus niveles de ocupación están aún por debajo del establecimiento de Farfán.

Más info en gestion.pe

MIRADA EN EL FUNCIONAMIENTO

Menos ventas: ¿Problemas de los malls o de las tiendas?

El portavoz de Novofranquicias aclaró que; por ejemplo, el mall de Jefferson Farfán "financieramente a la fecha es positivo", toda vez que los locales, en su mayoría, se han logrado alquilar.

Sin embargo, recordó que es importante para el operador del mall impulsar las ventas dentro del establecimiento, pues ante un mayor nivel de transacciones mensuales de las tiendas, los locatarios pagan una renta variable.

El ejecutivo manifestó que dependiendo de las ubicaciones, las tiendas tienen un costo de alquiler de entre S/ 70 y S/ 180 mensuales por m2; en tanto, los módulos alcanzarían hasta los S/ 4,000 al mes.

REFRIGERACIÓN

DIFUSIÓN



Avance. Nuevas tiendas a la vista.

Ilumi crecerá a doble dígito

La peruana Ilumi, que fabrica localmente congeladoras y vitrinas refrigeradas. Al pasar los años, fueron ampliando su portafolio con importaciones, especializándose como una marca de refrigeración comercial y equipamiento gastronómico.

Y para este 2025, Juan Carlos Barreto, gerente general de la empresa, la consigna de la firma es alcanzar un crecimiento de 28%, frente a lo conseguido el año pasado.

"Vamos a crecer en líneas y en cobertura comercial mediante nuestro canal propio (...). Nuestra demanda se dinamiza por medio de tiendas de conveniencia y emprendedores, por lo que estamos poniendo nuestro foco en ambos segmentos", precisó el directivo.

A la fecha, cuenta con seis locales en Lima y tres ubicaciones en provincias, distribuidas en Piura, Tacna e Iquitos. Este año, iniciaron su expansión en Chiclayo y se encuentran próximos a inaugurar tiendas en Arequipa y Cuzco.

"Cada apertura, en promedio, demanda una inversión promedio entre US$ 300,000 y US$ 350,000", indicó el directivo.

Para el 2026, Barreto adelantó que ya proyectan sumar cinco ubicaciones. Cuatro serían en provincia y otra en Lima.

DESARROLLO INMOBILIARIO

Armando Paredes define apertura de dos hoteles y añade tres proyectos

Hospedajes en Miraflores y Cusco iniciarán operaciones entre este 2025 y 2026, respectivamente. Empresa alista tres nuevos proyectos residenciales por US$ 45 millones. Estudia adquisición de terrenos para expandir presencia en Lima Top.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

La inmobiliaria Armando Paredes, con un portafolio consolidado en primera vivienda, busca expandir su presencia en ese segmento con nuevos proyectos y fortalecer su negocio de renta inmobiliaria con dos desarrollos.

Thait Chang-Say, CEO de la empresa, señaló que la firma cuenta con 11 proyectos activos, de los cuales siete están en construcción, incluidos dos anunciados en el sector hotelero en Miraflores y Cusco. "La inversión para estos dos hoteles será de US$ 30 millones", indicó.

La apertura del hotel en Miraflores está prevista para el cuarto trimestre del año, mientras que el de Cusco iniciará operaciones en el segundo semestre del 2026. Los otros cinco proyectos en fase de obras son de vivienda y representan un desembolso de US$ 85 millones. "En total son 400 departamentos", resaltó.



Proyección. Compañía aspira a alcanzar una facturación de hasta US$ 50 millones este año con diversas edificaciones.

Además, la compañía desarrolla tres proyectos adicionales en fase preoperativa (aún no en preventa), todos destinados a primera vivienda. Dos de ellos estarán en San Isidro y el tercero en Surco, con una inversión estimada en US$ 45 millones.

"Planeamos lanzar uno de estos proyectos en el segundo trimestre y los otros dos en el tercero de este año. La construcción del primer proyecto iniciaría en el cuarto trimestre de este 2025, mientras que los otros dos comenzarían en el segundo trimestre del 2026", detalló.

Compra de terrenos

El ejecutivo comentó que están explorando nuevas zonas para la adquisición de terrenos. "Esperamos concretar la compra pronto, con una inversión proyectada de US$ 20 millones", indicó.

Las compras servirán para lanzar dos nuevos proyectos de vivienda en Lima Top. "Tenemos dos proyectos bien avanzados en Miraflores y San Isidro, aunque aún no forman parte de nuestro portafolio, ya que no hemos concretado la compra. Actualmente, estamos trabajando para cerrar estas adquisiciones", explicó.

OTROSÍ DIGO

Enfoque menor en inversionistas

Segmento. Los proyectos de Armando Paredes están orientados al usuario final, es decir, para la primera vivienda del comprador. Sin embargo, uno de los edificios en construcción apunta a inversionistas para el rubro de alquiler. "Los proyectos dirigidos a inversionistas se reducirán con el tiempo. Los departamentos de 30 o 40 m² serán cada vez menos frecuentes, ya que las normativas municipales no favorecen su desarrollo.

Más info en gestion.pe

EN MERCADO DE SEGUROS

Avla con la mira en proyectos de energía y en mypes

Avla, firma de seguros que nació en Chile y que tiene presencia en cinco países incluyendo Perú, apunta a expandirse hacia nuevos segmentos este 2025, tras haber crecido 30% el 2024.

Walter Fernández, country manager de la operación en Perú, estimó que su avance será mayor este año (40%), aun frente a la desaceleración en la emisión de cartas fianza, que representan un porcentaje significativo del negocio local. Dicho producto es especialmente demandado en la construcción pública y privada.

En este último sector, busca expandirse hacia el segmento de energías renovables, que presenta un alto potencial de crecimiento. "Nos interesa porque las empresas suelen subcontratar a otras para la construcción de parques solares, eólicos u otras infraestructuras", explicó.

Cartas fianza y seguros

El 90% de la facturación de Avla proviene de cartas fianza y seguros patrimoniales, con la construcción como su principal cliente.

DIFUSIÓN



Walter Fernández.

Dentro de este rubro, la compañía espera ingresar a más subsegmentos, incluyendo proyectos de hidrógeno verde.

"Si el sector construcción crece entre 7% y 8%, las cartas fianza podrían expandirse en 15%, impulsadas por la inversión pública y privada. Sin embargo, el panorama del segundo semestre es más incierto, ya que la contratación privada tiende a ralentizarse ante la llegada de un año electoral", anotó.

De otro lado, anunció la incorporación de un quinto seguro dentro del segmento patrimonial, enfocado en la cobertura contra ataques cibernéticos para mypes; y un seguro para el transporte de mercancías.

CADENA DE POLLERÍAS

Don Tito abrirá sexto local y explora dos ubicaciones más en Lima

De la mano de un empresario avícola, la cadena de pollerías Don Tito nació hace más de 40 años en San Borja. Hoy, el negocio familiar –que cuenta con cinco locales y dos dark kitchen en Lima– mantiene sus planes de expansión.

Alberto Fiorini, uno de los propietarios de la marca, anunció la apertura de su sexta pollería en la capital en este primer semestre, en Magdalena, en un local de 500 metros cuadrados (m²) en un strip center. El acondicionamiento demandará S/ 500,000.

"Estamos en trámite de los permisos correspondientes para abrir en las próximas semanas. Hemos elegido Magdalena porque vemos un mercado con bastante potencial en el que podríamos crecer con nuestra oferta", sostuvo.

La cadena busca nuevos locales en San Borja y Surco para sumar una sede a cada distrito, donde ya operan. En tanto, tampoco descarta llegar a Lima Norte. "Incluso, el crecer con franquicias a nivel nacional e internacional es siempre una posibilidad. Sin embargo, a corto plazo, el enfoque es seguir con locales propios", remarcó.

Balance

Al finalizar el 2024, la empresa elevó sus ventas en casi dos dígitos, acompañada de un aumento en el ticket de consumo, de S/ 72 a cerca de S/ 80.

DIFUSIÓN



Visitas. Flujo a locales creció 15% a 17% en el 2024.

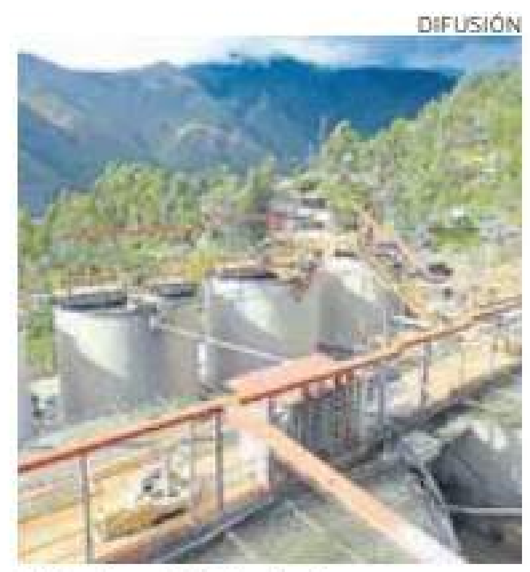
"Definitivamente, tenemos un reconocimiento ganado con el pollo a la brasa, a lo que hemos sumado ahora nuevos productos como un sándwich de pollo a la brasa y hamburguesa", explicó el empresario.

RADAR EMPRESARIAL

INICIATIVAS POR S/ 22 MILLONES

Poderosa tras mejoras en mina Santa María

DIFUSIÓN



Objetivo. Unidad minera operaría con mejores servicios.

◆ Compañía Minera Poderosa presentó un cuarto Informe Técnico Sustentatorio (ITS) para su operación minera de oro Santa María, en Pataz (La Libertad), ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace). Así, busca obtener la certificación ambiental para nuevas instalaciones.

El nuevo informe propone la construcción de componentes adicionales en el área minera para fortalecer las operaciones y optimizar el sistema de servicios en la unidad. Entre dichos componentes, destacan áreas recreativas, estacionamientos, talleres de mantenimiento y almacenes, así como sistemas de tratamiento de agua potable y residual, una casa compresora y un sistema de bombeo para abastecimiento de agua.

Poderosa estimó una inversión de S/ 22 millones para las referidas mejoras.

STARTUP

Juztina irá a México y Argentina

◆ Juztina, la legaltech (startup de servicios legales) creada en Perú, alista su expansión a nuevos países. La firma ya opera en Colombia y se ha trazado la meta de aterrizar en México y Argentina en los próximos meses, para luego ingresar a los países restantes de América Latina en el 2026.

Actualmente, cuenta con más de 100,000 usuarios registrados y ha vendido un millón de consultas en un lapso de seis meses. Su modelo de negocio ofrece un chat con inteligencia artificial (IA) sobre búsqueda e información especializada en normas, leyes, análisis legales y jurisprudenciales, extrayendo información específica de bases de datos.

IBERIA



Espera transportar al día de Lima a España desde mayo.

BLOOMBERG



Expectativa se circunscribe a su programa de vuelos para el invierno, que implicó el aumento a 14 frecuencias semanales desde Lima.

CULMINA CAMPAÑA DE ARÁNDANOS

Agrokasa con envíos a Países Bajos

◆ Luego de anunciar la ampliación de sus sembríos de uva con tres variedades en sus campos de Ica, la agroexportadora Agrokasa (del Grupo Hame de Guatemala) informó que la semana pasada concretó el envío del último contenedor de arándanos a Países Bajos con lo que concluyó la campaña 2024.

Específicamente, se trata de las variedades Ventura y Atlas, cuyo fruto se trasladó desde el fundo de su sede en Ica a Europa. “Este logro, que mantiene el posicionamiento de Perú como uno de los principales exportadores de arándano, es resultado del esfuerzo y compromiso de nuestros colaboradores”, señaló.

De otro lado, la firma sostuvo que la campaña de palta 2024 concluyó con un despacho total de 9,2 millones de cajas, representando así un volumen de 41,563 toneladas. Dicha campaña se concreta desde los fundos Las Mercedes, en Barranca (Lima) y La Catalina, en Ica.

DIFUSIÓN



Campos. Cultivos se localizan en la región de Ica.

TRANSPORTE INTERPROVINCIAL

Móvil Bus invierte en remodelar terminales en Lima y provincias

La empresa de transporte terrestre y servicios asociados Móvil Bus avanza firme en sus planes de inversión. Recientemente, ejecutó un proyecto de renovación de flota y ahora busca complementar la apuesta con mejoras y expansiones de infraestructura.

Roberto Matos, fundador y CEO de Móvil Bus, anunció una inversión total de US$15 millones este año, distribuida en diversos proyectos.

En detalle, están evaluando la viabilidad de inversiones en Oxapampa y La Merced, donde adquirieron propiedades. Asimismo, han definido proyectos específicos en Moyobamba, donde demolieron totalmente un terminal existente para dar paso a una nueva construcción.

Además, ejecutan la remodelación completa de un terminal en Caraz; mientras que en Lima, el proyecto en el terminal de Nicolás Arriola se encuentra en su fase final de inversión conjunta con otra empresa del sector, con un avance del 90%. “Solo restan los últimos gastos de remodelación, con la expectativa de inaugurar las instalaciones entre abril y mayo”, anotó.

DIFUSIÓN



Proyección. Esperamos crecer 5% este 2025, indica Matos.

De otro lado, el directivo de Móvil Bus comentó que la empresa analiza la posibilidad de expandir su taller en Lima. En la actualidad, cuentan con dos talleres diferenciados: uno destinado al servicio interprovincial y otro enfocado en el transporte de personal, turismo y otras unidades de negocio más pequeñas, como el transporte escolar y clientes corporativos en la ciudad.

Y más allá del negocio de transporte interprovincial, el empresario señaló que continúan en búsqueda de diversificar sus ingresos con la línea corporativa. “Estamos participando en diversas licitaciones, siendo la más relevante la de Cerro Verde en Arequipa”, declaró Matos.



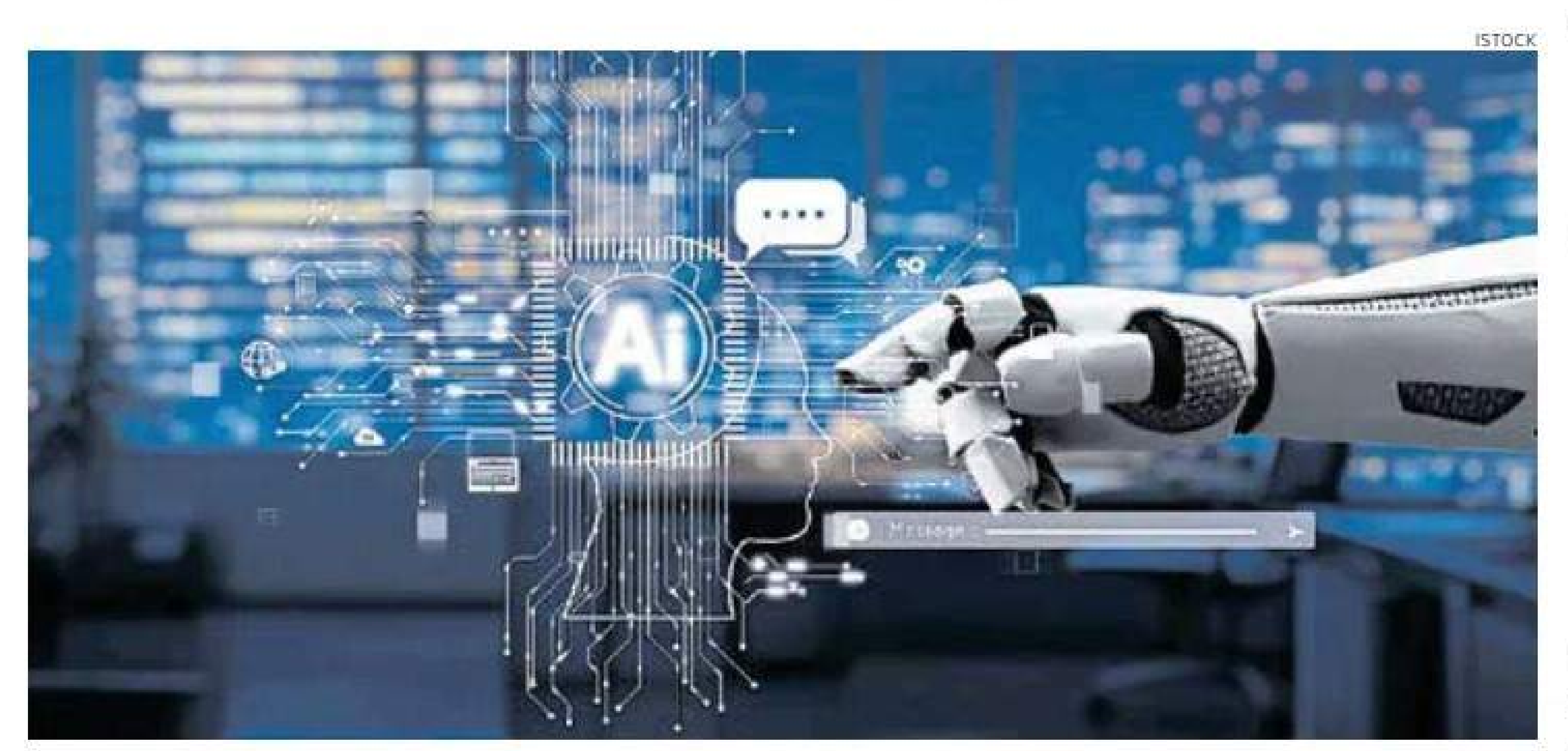
JOSE DEUSTUA
Director en UTEC Ventures



Gestión del cambio e IA: Liderando el futuro desde las personas

La inteligencia artificial está transformando la forma en que operan las empresas, desde la automatización de procesos hasta la generación de nuevas fuentes de valor.

ISTOCK



En América Latina, y especialmente en el Perú, la adopción de la IA sigue siendo incipiente, pero está en marcha.

En mis artículos más recientes, he discutido cómo los agentes de inteligencia artificial (IA) están comenzando a rediseñar el futuro del trabajo. Desde modelos horizontales pensados para pequeñas empresas hasta agentes verticales diseñados para industrias específicas, estamos viendo emerger una economía de agentes de IA con el potencial de redefinir el panorama empresarial.

Pero mientras la tecnología avanza a una velocidad sin precedentes, existe un elemento que no puede quedarse atrás: las personas. La IA está transformando la forma en que operan las empresas, desde la automatización de procesos hasta la generación de nuevas fuentes de valor. Sin embargo, lo que muchas organizaciones descubren demasiado tarde es que la clave para una adopción exitosa no es solo tecnológica: es humana. Hoy, más que nunca, la gestión del cambio (change management) se vuelve un habilitador esencial y, en muchos casos, es este el factor decisivo entre el éxito o el estancamiento para la adopción de IA.

La adopción de inteligencia artificial en las empresas implica una transformación profunda de su estrategia, y esta no puede llevarse a cabo sin el compromiso activo de sus colaboradores. Se trata de un cambio tan poderoso como disruptivo, que no puede ser impuesto desde arriba: exige visión, empatía, estructura y liderazgo genuino.

Como señala el MIT, todo proceso de cambio debe abordar tanto la respuesta humana como la ejecución técnica, integrando gestión emocional con estrategias claras de implementación. Y el desafío no es menor: según Harvard Business School, hasta el 50% de las iniciativas de cambio fracasan. Por ello, es clave abordar la transformación como un ciclo completo que va desde la preparación, atraviesa la ejecución y culmina en la sostenibilidad del cambio a largo plazo.

A continuación, comparto cinco recomendaciones esenciales para líderes empresariales que buscan integrar IA en sus organizaciones con una estrategia sólida de gestión del cambio:

1. **Piensa en grande, comienza en pequeño:** Inspirados por el principio de "Think big, start small", es clave que las organizaciones definan una visión ambiciosa para la IA; pero comiencen con proyectos piloto claros, medibles y alineados con objetivos estratégicos. Así, los primeros éxitos generarán tracción, confianza y legitimidad para luego escalar.
2. **Involucra a tu gente desde el inicio:** Uno de los errores comunes en esta transformación es no asegurar el involucramiento de todo el equipo desde el principio. Incluir a los usuarios desde las primeras fases del desarrollo asegura que las soluciones se adapten a las necesidades reales. Así se construye sentido de pertenencia y se reduce la resistencia.
3. **Gestiona la incertidumbre con información y sobre todo con formación:** La IA genera incertidumbre. Por eso, la comunicación clara, la formación progresiva y la actualización de roles son claves. Una organización que educa, tranquiliza y empodera genera una cultura de aprendizaje, no de resistencia.
4. **Cuenta una historia clara y conecta con el propósito:** Para que el cambio sea auténtico y sostenible, debe estar vinculado a un propósito que motive. Más allá del "qué" y el "cómo" de la tecnología, es fundamental que los colaboradores comprendan el "por qué" detrás de la transformación.
5. **Construye comunidad, no solo capacitación:** La gestión del cambio no es un evento puntual, sino un proceso continuo. Crear comunidades de práctica, espacios de aprendizaje colaborativo y redes de embajadores de IA permite sostener la transformación. Las transformaciones exitosas requieren gobernanza robusta y liderazgo distribuido.

> **"Lo que muchas organizaciones descubren demasiado tarde es que la clave para una adopción exitosa no es solo tecnológica: es humana".**

En América Latina, y especialmente en el Perú, la adopción de la IA sigue siendo incipiente, pero está en marcha. La región enfrenta desafíos particulares como la escasez de talento especializado, presupuestos ajustados y culturas organizacionales más jerárquicas. Sin embargo, también existe una enorme oportunidad: la IA puede cerrar brechas de productividad, democratizar el acceso a capacidades avanzadas y dar el salto a nuevos modelos de negocio.

La clave estará en la tropicalización: esto significa adaptar los agentes de IA a los procesos, datos y formas de trabajo locales. Si bien los mercados desarrollados hoy lideran en inversión y volumen de startups, ya están surgiendo iniciativas prometedoras en Latinoamérica.

Un liderazgo verdaderamente efectivo no es solo digital: también es profundamente humano. Las empresas que comprendan que la gestión del cambio es tan crucial como el desarrollo tecnológico, que inviertan en su gente tanto como en sus algoritmos, y que adopten la inteligencia artificial como una herramienta de empoderamiento –no de reemplazo– serán las que marquen el rumbo del futuro económico en la región.

El cambio ya empezó. Es momento de liderarlo con empatía, visión y coherencia.



PENDIENTES PARA ATENDER POR EL ANUNCIADO SHOCK DESREGULATORIO DEL MEF

Tres de cada 4 barreras burocráticas son originadas por municipalidades

Persiste una alta heterogeneidad en los costos de los trámites y el número de requisitos que se exige para un mismo procedimiento en cada comuna. Shock desregulatorio anunciado por el MEF debe involucrar el fortalecimiento del Indecopi.

ANÁLISIS DEL IPE
nombre.apellido@diariogestion.com.pe

Un marco regulatorio óptimo es clave para garantizar un desarrollo económico ordenado. Sin embargo, en el Perú, muchas normas son excesivas, discrecionales o carecen de un adecuado sustento técnico, lo que las convierten en barreras burocráticas que afectan la competitividad del país.

Frente a ello, es importante que cualquier shock desregulatorio como el anunciado por el MEF comprenda también el fortalecimiento del Indecopi y asegure una mejor fiscalización sobre los trámites municipales, donde se originan la mayoría de las trabas en temas normativos.

Retos regulatorios

En el 2024, Perú se ubicó en la posición 19 de un total de 50 economías en el pilar "Marco Regulatorio" del índice Business Ready del Banco Mundial, el cual evalúa el entorno de negocios en el sector privado. Así, Perú se situó por debajo de otros países de la región como Colombia (5°) y México (9°). Esta posición estuvo explicada principalmente por los resultados en áreas temáticas relacionadas a la tributación, insolvencia de los negocios y la dinámica del mercado laboral.

En ese sentido, un marco regulatorio poco previsible y costoso afecta el crecimiento empresarial y la inversión privada, restando desarrollo. Además, hace que, en comparación con otros países, el Perú se convierte en una plaza menos atractiva. Por eso, la labor que realizan instituciones como el Indecopi resulta de vital importancia para propiciar un ambiente adecuado para los negocios.

En el 2024, el Indecopi eliminó 4,299 barreras burocráticas a nivel nacional, 45% menos que en el 2019. Esta caída reflejaría, en parte, las limitaciones operativas y presupuestarias que enfrenta la institución. Entre 2019 y 2024, el número de funcionarios que participan directamente en la eliminación de estas barreras se redujo 20%, de 64 a 51 personas. Además, en ese periodo, el presupuesto total del Indecopi se redujo en 16% en términos reales, pese al aumento de las responsabilidades de la institución y una economía más grande y sofisticada.

A esas limitaciones se le suman desafíos estructurales que afectan su autonomía y eficiencia. La permanencia promedio del presidente del Directorio del Indecopi se redujo de 40 a 13 meses entre los periodos 2010-2020 y 2020-2024, lo que genera inestabilidad y afecta la continuidad de las políticas. Además, existen retrasos importantes en la designación de funcionarios clave. Por ejemplo, una posición del Consejo Directivo estuvo vacante desde abril del 2024 hasta febrero del 2025 y, en el 2024, cuatro de las cinco salas especializadas carecieron del quorum suficiente ante la falta de designación de vocales.

Burocracia total

Tres de cada cuatro barreras burocráticas eliminadas por el Indecopi en los últimos cinco años fueron implementadas por municipalidades provinciales o distritales. La mayoría de estas corresponden a exigencias innecesarias para la realización de trámites o la obtención de permisos. Por ejemplo, según el Indecopi, el requisito de contar con una póliza de seguro vigente para proveer el servicio de reparto de alimentos impuesta por la Municipalidad de Miraflores en el 2023 fue la barrera burocrática eliminada voluntariamente que mayores costos ahorró a la sociedad (S/ 7.4 millones).

A nivel local, persiste bastante discrecionalidad con respecto a los cobros y requisitos solicitados. Por ejemplo, solo en Lima Metropolitana y Callao, el costo de una licencia de funcionamiento para edificaciones de riesgo medio puede variar de S/ 50 en el distrito de Mi Perú hasta S/ 383 en La Punta. Si se considera otras capitales de departamento, el costo de este trámite puede superar los S/ 600, como en la municipalidad de Los Aquijes en Ica.

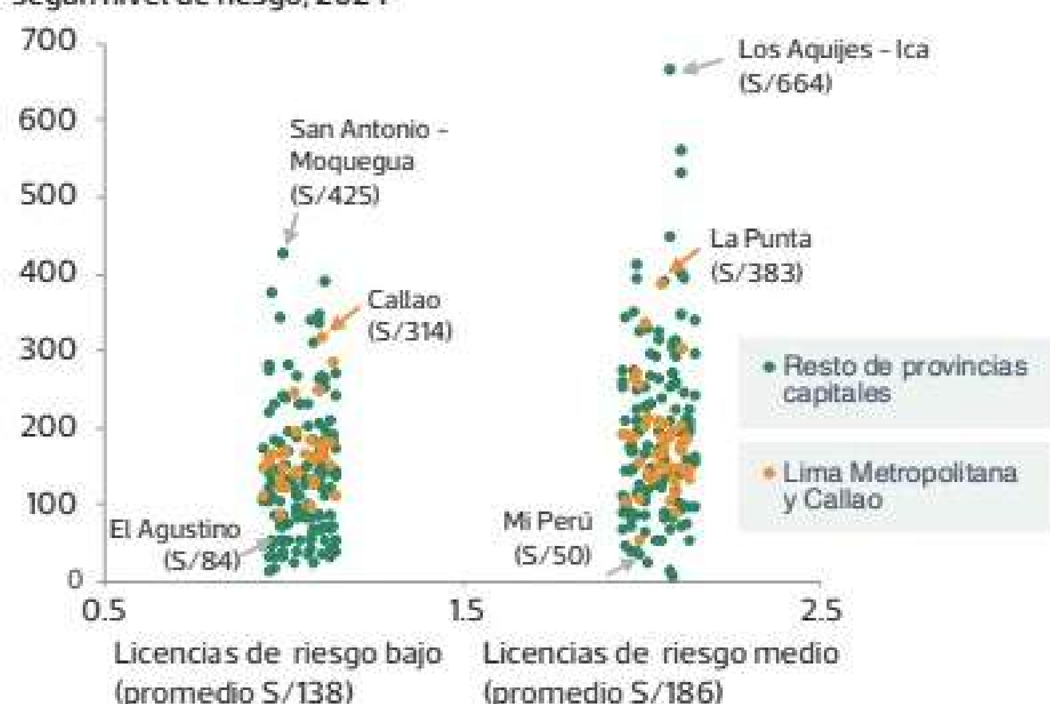
También se observa una gran variabilidad en el número de requisitos para la obtención de dicha licencia de funcionamiento. Así, según reportan los propios municipios, 37 de las 50 municipalidades de Lima Metropolitana y Callao (74% del total) piden máximo cuatro condiciones para dicho trámite. No obstante, en Carmen de la Legua, Magdalena, Puente Piedra y San Juan de Miraflores se exigen más de ocho. Además, mientras que 35 comunas de Lima Metropolitana y Callao (70%) reportan la entrega de las licencias de funcionamiento en máximo dos días hábiles, hay tres distritos donde el trámite demora al menos 10 días (La Perla, Ancón y Santa María del Mar).

Las barreras burocráticas generan sobrecostos, desincentivan la formalización y frenan la inversión privada y la innovación. En este contexto, un shock desregulatorio debe comprender también el fortalecimiento del Indecopi para que cuente con las capacidades para identificar y eliminar los requisitos o cobros ilegales o irracionales.



Provincias capitales de departamento

Costo para obtener licencia de funcionamiento para edificaciones según nivel de riesgo, 2024

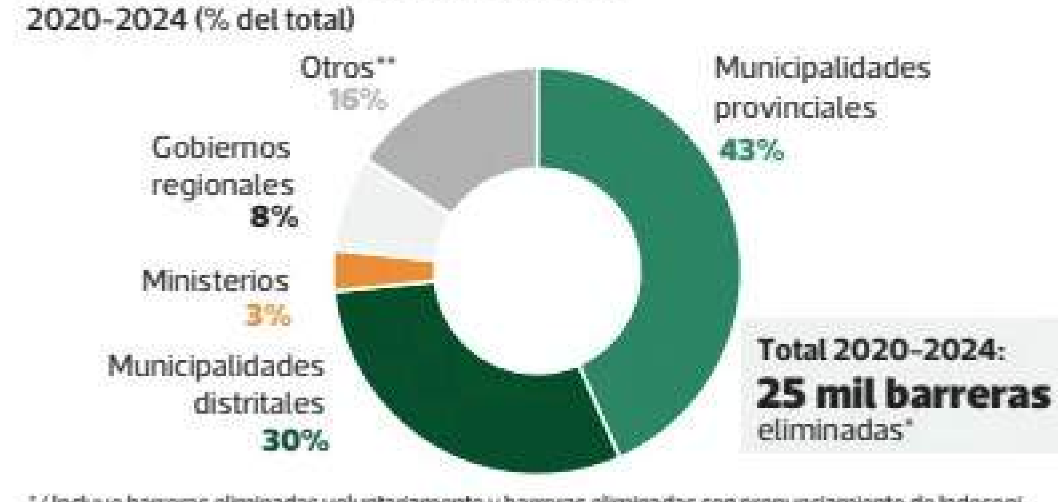


Nota:
Cada círculo es una municipalidad provincial o distrital.
Fuente: Registro Nacional de Municipalidades - RENAMU 2024.

FUENTE: Indecopi

Barreras burocráticas según tipo de entidad denunciada

2020-2024 (% del total)



*/ Incluye barreras eliminadas voluntariamente y barreras eliminadas con pronunciamiento de Indecopi.
**/ Otros incluye colegios profesionales, universidades, organismos reguladores, entre otros.

FUENTE: Indecopi

OTROSÍDIGO

Puntos por atender en el Indecopi

Mejora. El fortalecimiento del Indecopi debe abordar las limitaciones que enfrenta en su capacidad de fiscalización y acceso a denuncias a nivel regional donde se concentra el 60% de las barreras burocráticas eliminadas. Así, cuenta con sedes en solo 12 regiones y del total de 51 funcionarios a cargo de la eliminación de barreras, únicamente la quinta parte integra la secretaría técnica regional. Un mayor número de fiscalizadores y especialistas permitirá una mayor cobertura en la detección y eliminación de estas barreras.

ENTREVISTA

Verónica Zambrano

Presidenta del Ositrán

Funcionaria resaltó que no "han recomendado" ninguna postergación para el nuevo terminal del aeropuerto. Ayer iniciaron el cronograma de pruebas para levantar observaciones, que es factible "en esta semana".

Ositrán desconoce por qué el MTC decide no otorgar a LAP la licencia para que inicie operaciones este 30 de marzo

DIFUSIÓN



Panorama. Zambrano indicó que la denegatoria de entrega de licencia no tiene "nada que ver" con las observaciones del regulador.

ELÍAS GARCÍA OLANO
elias.garcia@diariogestion.com.pe

En entrevista con **Gestión**, la titular del Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán) Verónica Zambrano, señala que el concesionario del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH), Lima Airport Partners (LAP), podría "fácilmente" levantar las observaciones que le formuló dicho regulador en el transcurso de esta semana. Esto lo espera verificar el 30 de este mes.

¿La decisión del MTC de postergar la fecha de inicio de operaciones del nuevo terminal del AIJCH obedeció a alguna recomendación del Ositrán?

No hemos recomendado nada porque para nosotros la fecha (acordada entre las partes del contrato, el MTC y LAP) siempre ha sido y sigue siendo el 30 de marzo. En teoría, no ha habido una prórroga acordada entre las partes.

¿Ositrán encontró el 14 de este mes que las obras estaban al 99.5% y formuló diversas observaciones que LAP tenía pendiente por levantar?

En ese momento, estaban al 99.5%, y hoy están al 99.65% en infraestructura y equipamiento construido e instalado. En la medida que LAP levante (las observaciones de) todos esos elementos que son críticos y obtenga su certificado de operación y servicios aeroportuarios, que tiene que otorgarles la DGAC, estarán en aptitud de iniciar operación.

¿Qué observaciones a las obras tiene el concesionario aún pendiente por levantar?

Hay algunas que son menores y otras que son mayores. Entre estas últimas figuran el Sistema de Detección y Alarma contra Incendios (DACI), el Sistema de Control de Accesos (ACS) para conocer quién entra y quién sale (del aeropuerto), así como temas vinculados al centro de control de seguridad.

¿En cuanto a los sistemas operativos del nuevo terminal del AIJCH qué está pendiente?

Hay algunos temas operativos críticos que ellos (LAP) tienen que resolver como son la megafonía (PAS/PVAS), así como el sistema de visualización de la información de vuelos (FIDS), que son materia de pruebas en estos días. Hasta el 30 (de este mes) ellos tienen para levantar esas observaciones.

¿Cuándo Ositrán va a supervisar que LAP cumpla con levantarlas?

De hecho, en esta semana que se inicia hoy (ayer) ya estamos con un cronograma de pruebas a efectos de ver si logran levantarlas (las observaciones). Puede ser que no lleguen al 100%, pero es necesario que, para operar, ese porcentaje mínimo faltante esté representado por elementos que no son críticos.

¿Y cuándo corroborarán in situ que se cumpla con todos los requerimientos?

El día 30 de este mes.

¿Dónde radica el problema entonces? ¿Qué motivó la nueva prórroga?

El problema aquí es que (a LAP) le está faltando la licencia del certificado de operaciones y servicios que no sabemos por qué el MTC adelantó que no se le va a otorgar para el día 30 de este mes. (Eso) es por motivo de seguridad que ese ministerio ha evaluado, (pero que) no tiene nada que ver con el tema de las observaciones del Ositrán, que se pueden levantar fácilmente en esta semana. Entonces, el concesionario con todas sus licencias podría tomar la decisión de iniciar la operación (a fin de este mes).

¿Es decir, el levantamiento de las observaciones para obtener el certificado de operación compete a condiciones referidas al sector transportes y que escapan a la regulación del Ositrán?

Exacto, sí, porque lo que explicó el director de la Dirección General de Aeronáutica Civil (Donald Castillo) es que (las observaciones del MTC) se refiere a temas de seguridad, que no los supervisamos nosotros.

¿Y a qué se refiere el ministerio entonces?

En realidad, nosotros tampoco hemos entendido por qué ellos (el MTC) han hablado (de esta nueva prórroga). Hicieron una presentación e indicaron allí de unas bombas y de algunos elementos faltantes, pero no entraron en detalle.

Entonces, ¿Quién será responsable de que (pasado el 30 de este mes) no se cumpla el contrato?

Si el día 30 (de este mes) no obtiene la licencia no sé culpa de quién va a ser: si es porque ellos (LAP) como entidad concesionaria no han cumplido con algún requisito o si, como ellos han indicado, se está excediendo la autoridad al exigirles determinadas cosas que no corresponde. Eso no le podría adelantar porque ya sería materia de un procedimiento administrativo sancionador donde se analizaría todo ello.

¿Ese procedimiento lo tendría que iniciar Ositran o el ministerio?

Si al día 30 no está operando hay que ver cuál es el motivo. Si el motivo es que no se cuenta con el certificado hay que ver de quién es la culpa de que no se haya obtenido ese documento. El MTC ha indicado ya que es del mismo concesionario y, entonces, el ministerio tendría que establecer penalidades y nosotros iniciar un proceso sancionador.

Más info en gestion.pe

EN CORTO

Responsabilidades. Verónica Zambrano señaló que hoy es incierto de quién será la responsabilidad que el nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez no inicie operaciones este 30 de marzo. "[Con el proceso que se abra] se determinaría realmente si es que hay responsabilidad o no del concesionario. Antes del 30, nosotros no podemos decir nada. Lo que ya ha adelantado el MTC es que no le va a entregar ese certificado. Entonces, va a llegar esa fecha y sin el certificado no pueden operar. De ahí tendremos que analizar", puntualizó.

EXHORTACIÓN ANTE EL CAMBIO DE FECHA

MTC debe precisar razones

Verónica Zambrano mencionó que desde el Ositrán "no tienen claridad" sobre las razones que tomó el MTC para prorrogar el inicio de operaciones. Si bien se apuntó a la provisión de combustibles, indicó que el trámite estaba "en camino" porque las pruebas salieron bien. "Están ahora solamente en el papeleo", comentó. "No tiene que ver con las pruebas del Ositrán; tendría que ver con el tema de Osinermming, que esta semana se levanta, pero ellos (el MTC) han hablado de varias pruebas que se tienen que hacer. Tendrían que explicar a qué pruebas se refieren", apuntó.

POR MÁS DE US$ 24,000 MILLONES

Cartera de 22 proyectos de irrigación se darán en concesión hasta el 2026

Los proyectos beneficiarán a productores de 14 regiones y serán promovidos en un 85% mediante el mecanismo de Asociación Público-Privada (APP). Con ello se espera que las exportaciones sumen US$ 50,000 millones en el 2045.

GUADALUPE GAMBOA
guadalupe.gamboa@diariogestion.com.pe

El Gobierno presentó una cartera de 22 proyectos de irrigación con una inversión estimada de US$ 24,061 millones con el fin ampliar en un más de 1 millón 84 mil hectáreas la frontera agrícola del país y duplicar las agroexportaciones en el corto plazo e impulsar el empleo.

El titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), José Salardi, dijo que los proyectos beneficiarán a productores agropecuarios en 14 regiones y serán promovidos en 85% mediante el mecanismo de Asociación Público-Privada (APP).

Por su parte, el titular del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri), Ángel Manero, destacó que los proyectos incluyen la construcción de represas para la gestión del agua, evitando inundaciones y asegurando disponibilidad en épocas de escasez hídrica.

El Gobierno planea adjudicar todos los proyectos hasta la mitad del 2026.

Cartera de proyectos de irrigación

Proyecto de irrigación en cartera	Regiones w	"Monto de Inversión estimada (En US$)"
Trasvase Marañón	Amazonas, Cajamarca, Lambayeque y Piura	7,000
Chinecas	Ancash	3,500
Majes I	Arequipa	1,100
Majes II	Arequipa	850
Yanapujio – Tambo	Arequipa	125
Cerro Verde	Arequipa	300
Presa Tambo	Arequipa	240
Pampas Verdes	Arequipa, Ayacucho e Ica	4,000
Chonta	Cajamarca	139
Lanchas-Villacurí*	Arequipa, Huancavelica e Ica	165
Chavimochic III	La Libertad	430
Las Delicias	Lambayeque	188
Olmos	Lambayeque	2,000
Chancay-Lambayeque	Lambayeque	800
Concón	Lima	171
Araza	Madre de Dios	378
Chilota	Moquegua	37
Construcción 3 Presas	Moquegua	210
Poechos	Piura	1,500
Alto Piura	Piura	196
Cardos	Tacna	351
Guanábano	Tumbes	381
Total		**24,061**

(*) Afianzamiento del río Ica

FUENTE: Midagri- MEF

LA CIFRA

50,000

Millones de dólares es la meta en agroexportaciones para el 2045, lo que hace necesaria la ampliación de la frontera agrícola.

Majes Siguas II

En el caso del proyecto de irrigación Majes Siguas II (Arequipa) que, en octubre del 2024, la concesionaria Angostura Siguas de la empresa española Cobra decidiera llevar al Perú a un nuevo arbitraje, Manero afirmó que la controversia está cerca de alcanzar una solución definitiva.

"Vamos a encontrar la manera más rápida de ejecutar el túnel y la represa. Se encuentran precisamente en esas conversaciones y estamos seguros de que en dos o tres meses vamos a tener una solución definitiva al tema", expresó, sin que este llegue a un arbitraje.

Olmos

De otro lado, el titular del Midagri informó que no se renovará la concesión del Proyecto Especial Olmos y se trabajará en un nuevo modelo para la gestión.

En octubre del 2024, la empresa Trasvase Olmos había solicitado formalmente al Gobierno Regional de Lambayeque que una prórroga de diez años en su contrato de concesión. De aprobarse, esta sería la quinta adenda al contrato vigente.

"Podemos decir que esa concesión no se va a renovar. Vamos a identificar un operador que se encargue", expresó Manero.

Más info en  gestion.pe

SNMPE MANTIENE SU PREOCUPACIÓN

BRITANIE ARROYO



Nombramiento. Con pasado en Petroperú, Pedro Chira asumió el último viernes la presidencia de Perupetro.

Pedro Chira es respaldado por Minem y MEF

El titular del Ministerio de Energía y Minas (Minem), Jorge Luis Montero, ratificó la confianza a Pedro Chira en su reciente y polémica designación como presidente de Perupetro, destacando su "solvencia técnica".

Como se sabe, diferentes gremios empresariales y expertos del rubro manifestaron sus preocupaciones por su perfil y el impacto que tendrá en posicionar a la industria de hidrocarburos como un atractivo para la inversión privada.

"El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el Minem recibimos información de Petroperú que, por supuesto, nos la dan ellos, su propio directorio, pero también instituciones que tienen la solvencia técnica para explicarnos qué pasa con la nueva Refinería de Talara, con la unidad de flexicoking; y una de estas instituciones cercanas es Perupetro", contextualizó Montero ayer en entrevista con TV Perú.

"Agradezco a José Mantilla (expresidente de Perupetro), pero tomamos la decisión de tener a un funcionario con mucha más solvencia técnica como presidente. Necesitamos que responda preguntas técnicas y saber su opinión técnica. Por eso, lo invitamos a Pedro Chira", justificó.

PARA RECORDAR

Petroperú. José Salardi también subrayó que, este año, no habrá recursos adicionales para Petroperú. Esto, considerando que "ya se hizo un esfuerzo el año pasado y lo que toca es acompañar en la gestión". A su turno, Jorge Luis Montero recordó que la inversión alrededor de Petroperú supera los US$ 6 mil millones. "No lo vamos a perder. Vamos a luchar para que reflote. La empresa debe tener éxito", agregó.

Por su parte, el titular del MEF, José Salardi, consideró que se está armando "mucho aspaviento" alrededor de las decisiones que se vienen tomando en el sector de hidrocarburos y apuntó a su optimización.

"Estamos avanzando en línea de optimizar las condiciones de Petroperú. Se arma mucho aspaviento en relación de las últimas decisiones. El Minem tomó la decisión más adecuada para mejorar y encaminar la gestión de Perupetro. Así que todo el apoyo en ese sentido", manifestó ayer en conferencia de prensa.

En diálogo con **Gestión**, María Julia Aybar, presidenta del Comité Sectorial de Hidrocarburos de la SNMPE, señaló que, luego del respaldo del Minem y del MEF a Chira en Perupetro, las declaraciones de su gremio se mantienen en la misma de preocupación.

"El sector hidrocarburos necesita dar señales claras para promover la inversión y salir de la crisis actual. La más importante es promover concursos abiertos y transparentes para el otorgamiento de lotes petroleros que respeten la libre competencia. Este cambio en Perúpetro va en sentido contrario", señaló el gremio el último viernes. Calificaron el nombramiento de Chira como desacertado.

Al respecto, Aybar comentó que cuentan con la esperanza de que los ministros Montero y Salardi estarán vigilantes de las acciones en el rubro, a fin de que mejore y se promueva la participación de todos los actores en condiciones iguales y de la inversión privada.

ALGUNAS DESDE EL 2019 TAMPOCO MOSTRARON AVANCES

Proyectos ante la inseguridad se paralizaron en gestión de Santivañez

En este año, al Mininter se le asignó un presupuesto de casi S/ 820 millones para obras de orden público y seguridad. Luis Miguel Castilla, de Videnza Instituto, señaló que la ineficiencia estructural en el gasto público creció durante la gestión de Santiváñez.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

Juan José Santiváñez dejó, luego de severas críticas y presión ciudadana de por medio, el mando del Ministerio del Interior (Mininter) este último viernes. Lo reemplazará Julio Díaz Zulueta, general en retiro de la PNP y que era, hasta hace poco, el viceministro de Seguridad Pública. Las falencias de la cartera para enfrentar la inseguridad ciudadana se exponen en pocas capturas criminales y desarticulación de bandas.

Sin embargo, otra forma de hacerlo es ver la poca eficacia de su gasto público. A raíz de sus otros resultados en tiempos recientes, no debe sorprender que los datos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) tampoco den luces de grandes inversiones concretadas en el Mininter.

Mininter: principales obras paralizadas a su cargo*

Proyecto	Costo actualizado	Inicio de obra	Último avance reportado	Avance físico
Saldo de mejora de la Escuela Técnico Superior PNP Arequipa	S/ 144.2 millones	2021	2022	24.70%
Ampliación de servicios en Escuela Técnico Superior Iquitos PNP	S/ 85.6 millones	2016	2019	85.30%
Mejora de Oficina de Criminalística XI Dirección Territorial en Arequipa	S/ 44.7 millones	2021	2024	54.23%
Mejora de Comisarías Izcuchaca y Acobambilla en Huancavelica	S/ 11.8 millones	2020	2024	83.16%
Mejora de servicios migratorios en Cusco	S/ 4.9 millones	2023	2023	8.52%

*Figuran como obras a cargo del gobierno nacional.
FUENTE: Contraloría al cierre del 2024. Elaboración: Gestión

Obras en el Mininter

Para este año, el Estado destinará S/ 4,285 millones en proyectos de inversión sobre orden público y seguridad.

El Gobierno nacional concentra S/ 3,190 millones de ese total. Y dentro está el sector Interior, con el Mininter a la cabeza, con S/ 819.7 millones disponibles, los cuales ha repartido entre 106 proyectos para este año.

En este 2025, principalmente, el Mininter debe ejecutar mejoras de "servicios" e infraestructura formativa y operativa para la Policía Nacional del Perú (PNP).

El Mininter, vale decir, también tiene obras paralizadas. Según el último reporte de Contraloría, con datos al cierre del 2024, esta cartera es propietaria del segundo proyecto más caro en esta condición en Lima: se trata de la construcción de módulos caniles para el Departamento Policial Canino del Rímac, por casi S/ 700 millones y paralizada por incumplimiento contractual.

En total, hay 24 obras paralizadas para atender el orden público y la seguridad del país, principalmente por incumplimiento de contrato. De las que competen directamente al Mininter, hay algunas obras paralizadas desde el 2019 y un par cayeron en esta situación el año pasado, es decir, cuando Santiváñez estaba al mando.

Varias de ellas también, tienen un avance físico entre 80% a 90%. En otras palabras, estaban cerca de ser concluidas cuando cayeron en parálisis.

Cabe recordar, que el informe "Eficiencia en la inversión pública del Gobierno Nacional" destacó al Mininter por ser el último en cuatro indicadores, entre ellos precisamente paralizaciones y sobrecostos en la construcción de comisarías, entre otros.

Luis Miguel Castilla, Director ejecutivo de Videnza Instituto, aseguró ahora que esa realidad no ha cambiado. "Es el peor. Si uno mira retrasos, entendido como seguir el cronograma establecido en obras ya iniciadas, hay 1,389 días de demoras. Antes era menor, creció con Santiváñez", indicó el extitular del MEF.

Si eso no fuese suficientemente alarmante, Castilla explicó que el Mininter también es pésimo para liquidar obras. Es decir, ya están listas para entrega y falta dar conformidad.

"Tres de cada cuatro proyectos no estaban liquidados. Eso explica la parálisis de obras porque si no lo hacen, no pueden darle el último pago al contratista. El Mininter es el peor de todos los ministerios, sin duda", resaltó.

Ricardo Valdés, exviceministro del Interior, por su parte, hizo énfasis en la mala formulación de los proyectos. A su consideración, muchas iniciativas se catalogan como inversiones, cuando son bienes o servicios realmente.

OTROSÍDIGO

Estructural. Para Ricardo Valdés, si el Mininter es tan malo haciendo obra, es precisamente por esa poca capacidad de programación, incluso más allá de la alta rotación ministerial o la corrupción. "De por sí el trámite burocrático es largo: los procesos se caen porque todo está mal desde el inicio e, incluso, hay direccionamiento de licitaciones. Si hacen mal un expediente técnico, a veces, es mejor abandonar la obra que buscar una salida diferente", lamentó.

Más info en  gestion.pe

PROYECTO DE LEY EN COMISIÓN DE TRABAJO

Proponen más días de licencia laboral para quienes adopten niños

En el Congreso se debate un proyecto de ley que busca promover la adopción de niños, otorgando a los trabajadores un mayor número de días de licencia con goce de haber. Hoy, la legislación establece que el trabajador recibe 30 días de licencia remunerada, en caso de adoptar a un niño de hasta 12 años.

La iniciativa legislativa busca otorgar 68 días de licencia adicionales, a ambos padres, cuando se trate de adopciones especiales: al adoptar niños mayores de seis años, adolescentes, grupos de hermanos, con condiciones de salud y/o discapacidad.

Con ello, en caso de adopciones especiales, la licencia total sería de 98 días. El costo de esta licencia sería cubierto por EsSalud, de similar forma a lo que ocurre con el subsidio por maternidad, señala el proyecto de ley N° 10246/2024-CR, presentado por la congresista Milagros Jáuregui (de Renovación Popular).

Asimismo, otro artículo del proyecto de ley señala que los trabajadores, al retorno de la licencia, "son sujetos a flexibilidades laborales por parte de su empleador, como acceder al teletrabajo, previo acuerdo de ambas partes".

María Teresa Cuba, asociada del área laboral en DLA Piper Perú, refirió que si bien la medida no genera un impacto económico a las empresas, pues la licencia será asumida por EsSalud, sí puede traer complicaciones en la organización del personal.

ISTOCK



Fase. Se votará iniciativa en siguiente sesión de la comisión.

EN CORTO

Observación. César Gonzales Hunt, socio del área laboral del estudio PPU, cuestionó el nivel de ampliación de la licencia por adopción. "Cabe preguntarse si se justifica extender en más del doble el tiempo de licencia que se le otorga a la persona que adopta a un niño que no tiene condiciones especiales; pareciera que no es razonable, sería excesivo", sostuvo.

A CAMBIO DE CRIPTOMONEDAS

Registran identidad digital de un millón de peruanos vía su iris

Con la toma de foto del iris, el proyecto World genera un código único que permite a la persona demostrar que no es un robot y acreditarse digitalmente. En otros países el proceso ha sido cuestionado.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Con el acelerado avance de la Inteligencia Artificial (IA), los procesos de validación en Internet tendrán que reforzarse.

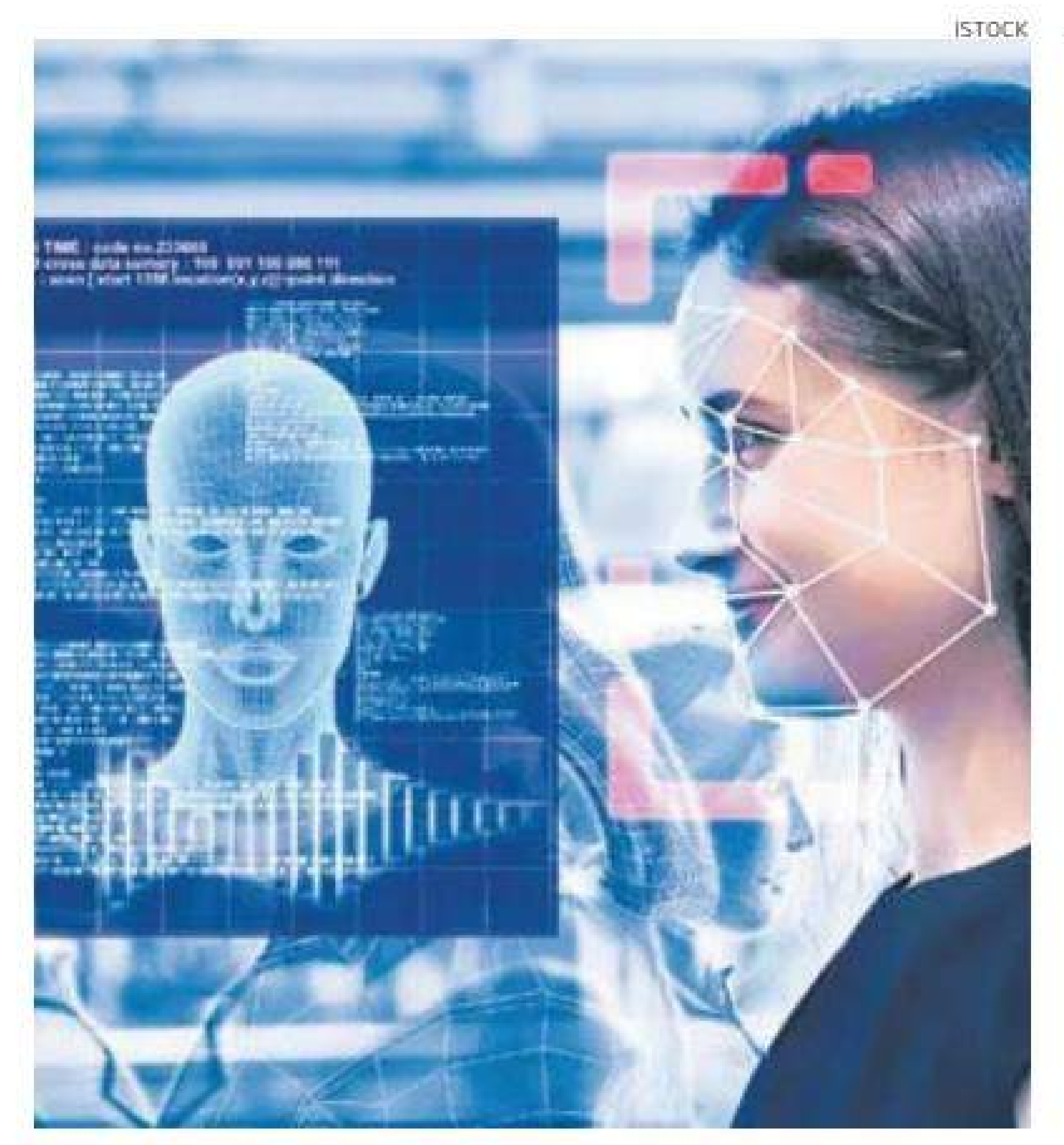
Así, podrían quedar rezagados los populares captcha. Estos son los filtros de autenticación que solicitan marcar, entre un grupo de imágenes, aquellas que corresponden a bicicletas o camiones, por ejemplo. De ese modo, el usuario demuestra que no es un robot.

Una alternativa al captcha propuesta por el proyecto World es una certificación creada a partir de la foto del iris, pues ofrecería mayor seguridad y resistencia ante el fraude.

"(World) utiliza una cámara de alta resolución, llamada Orb. A partir de la fotografía que toma, construye o genera un código binario (compuesto por unos y ceros) único denominado código de iris que es la llave que permite verificar la humanidad de la persona", expresó a Gestión Javier Turián, gerente de comunicaciones para América Latina de Tools for Humanity (TFH), empresa que respalda el proyecto Wold y desarrolla su tecnología.

El iris tiene ventajas frente a la huella digital, pues esta última puede cambiar con el tiempo por efecto del envejecimiento, aseguró.

ISTOCK



Usuarios. Por acreditarse digitalmente la persona recibe unos S/ 166 aproximadamente.

Credencial anónima

World está presente en Perú desde abril del 2024. Desde entonces, alrededor de 2 millones de peruanos descargaron la aplicación del proyecto, y de ellos cerca de 1 millón ya generaron una credencial digital a partir de los datos de su iris.

Para la toma de la foto del iris, el individuo interesado descarga primero la aplicación de World y luego busca el punto más cercano a su ubicación con un Orb en funcionamiento.

"El objetivo final es darle a las personas una credencial anónima y privada de humanidad que le permita navegar en Internet comprobando que es un ser humano real (y no una IA)", señaló Turián. "Históricamente, siempre se había usado el captcha, pero ya no es efectivo", añadió.

Tras tomar la foto, toda la información biométrica se elimina, y no se solicita ningún tipo de dato personal para iniciar el proceso, como nombre, teléfono o correo electrónico, enfatizó. La gestión entonces es anónima.

Grueso de peruanos

El código generado por World llamado World ID, además, garantiza unicidad. Si una misma persona quisiera volver a pasar por el proceso, el dispositivo identificaría que ya lo hizo, aunque no posea sus datos personales. Es decir, sabe que ese individuo ya tiene una credencial, pero no sabe cómo se llama, explicó Turián.

El ejecutivo precisó que el grueso de peruanos con World ID tiene entre 18 y 40 años. Actualmente, pueden usar la certificación en Shopify, para canjear cupones, y en Discord para loguearse.

Alianzas

World cuenta con 131 puntos de verificación de humanidad activos en más de 50 ciudades en el Perú. Asegura que en este momento busca ganar masa crítica.

"Cuando esté integrado con el Internet, World ID permitirá entrar a redes sociales, o comprar boletos, por ejemplo, verificando que eres humano y no robot, sin tener que compartir ningún elemento de tu identidad con los sitios web o plataformas", aseveró Turián.

Precisó que Word no tiene en el país ninguna alianza en marcha. Aunque afirmó que "no están cerrados". Para establecer acuerdos con una plataforma como Yape, por ejemplo, se necesita una mayor cantidad de usuarios, explicó.

Recompensas

World ofrece a los usuarios que obtienen su código una recompensa que oscila alrededor de las 50 fichas o tokens de Worldcoin, la criptomoneda del proyecto World. Su precio varía constantemente en el mercado como cualquier criptoactivo, y puede intercambiarse por monedas corrientes a través de casas de cambio digitales (exchange).

Al momento de redacción de este contenido, 50 Worldcoin equivalían S/ 166 aproximadamente.

Más info en gestion.pe

EL DATO

Financiamiento. TFH, una compañía privada que recauda fondos a través del sistema de inversión estadounidense y sostiene el proyecto World, ha recibido capitales de fondos de riesgo, empresas, entre otros.

FISCALIZACIÓN

Minjus no ve impedimento para el proyecto en el país

El 13 de mayo del 2024 la Autoridad Nacional de Protección de Datos Personales (ANPD) del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos (Minjus) inició acciones de fiscalización para determinar si World cumple con el ordenamiento legal peruano en lo referido a la recopilación de datos biométricos.

Al ser consultado por Gestión, el Minjus confirmó que existe una investigación en trámite a raíz de las visitas de fiscalización que se efectuaron a lo largo del 2024 a World, sin poder brindar más información al respecto. Sin embargo, el proyecto no tiene ningún impedimento para operar, según el ministerio.

World ha sido sujeta a investigaciones en otros países. Por ejemplo, en España, donde se le acusó de efectuar recopilación de datos personales de forma inadecuada, incluso de menores de edad.

"Al inicio del proyecto en julio del 2023, la tecnología no estaba tan avanzada como ahora y el proceso de eliminación de las imágenes del iris era diferente. No teníamos las garantías de que se eliminaba todo, que no queda registro de la información. Pero en mayo del 2024 implementamos una tecnología que permite hacer lo que hacemos ahora", sostuvo Javier Turián al enfatizar que no se guarda ningún tipo de dato personal del usuario (incluyendo los biométricos).

TFH fue creado por su actual CEO, Alex Blania, y Sam Altman, también fundador de Open AI, y quien hoy no tiene participación ni está involucrado en el proyecto.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 24 de marzo del 2025

		COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant.(%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	C1	1.530	1.550	1.540	1.55	1.31	0.31	1.94	197450	44.0	98.28	3798.08	6.78	7.32	1.04	500.74	2.65	7.64	4.03	4.03
■ Banco de Credito	C1	4.040	4.050	4.030	4.04	0.00	0.30	1.93	75323	62.0	98.28	14438.46	7.65	10.03	2.08	1389.98	-0.25	0.75	1.00	1.00
DIVERSAS																				
▼ Ferreycorp	C1	3.330	3.350	3.250	3.31	-0.60	0.50	3.19	153715	112.0	100.00	862.66	5.15	6.41	1.07	130.00	9.24	8.88	12.97	12.97
▲ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.170	0.174	0.174	0.17	2.35	0.04	0.22	201239	35.0	89.66	-	-	-	-	-	7.41	-3.33	-15.12	-15.12
AGRARIAS																				
▼ Agroindustrial Pomalca	C1	0.228	0.221	0.221	0.22	-3.07	0.01	0.08	55226	6.0	43.10	19.18	-	2.90	0.10	6.38	-3.91	-5.56	-7.92	-7.92
▼ Casa Grande	C1	12.000	12.150	11.900	11.90	-0.83	0.56	3.54	46986	36.0	86.21	276.14	12.37	13.64	0.95	19.55	-0.83	0.08	-0.83	-0.83
INDUSTRIALES COMUNES																				
▲ Alicorp	C1	8.310	8.400	8.320	8.40	1.08	0.56	3.56	67181	55.0	100.00	1975.67	-	20.99	3.32	90.94	4.35	5.00	21.74	21.74
▲ Unacem Corp	C1	1.530	1.550	1.550	1.55	1.31	0.03	0.22	22302	14.0	93.10	760.06	1.29	6.13	0.47	119.72	1.97	2.65	1.30	1.30
▼ Cementos Pacasmayo	C1	4.360	4.370	4.300	4.30	-1.38	0.05	0.31	11464	15.0	91.38	503.62	-	9.23	1.51	52.89	2.38	1.18	1.65	1.65
■ Siderúrgica del Perú	C1	1.690	1.690	1.650	1.69	0.00	0.15	0.93	88704	20.0	67.24	325.90	-	10.22	1.15	30.77	5.63	5.63	-0.59	-0.59
MINERAS COMUNES																				
▲ Nexa Resources Ata cocha	BC1	0.045	0.048	0.048	0.05	6.67	0.02	0.10	324539	7.0	24.14	12.25	-	-	-0.35	-5.88	-	4.35	41.18	41.18
▲ Rio Alto Mining Limited	Comunes	0.340	0.560	0.560	0.56	64.71	0.04	0.28	80000	6.0	1.72	-	-	-	-	-	-	-	-	64.71
▲ Volcan	BC1	0.205	0.208	0.207	0.21	1.46	0.29	1.85	1410332	78.0	98.28	307.39	-	6.91	0.59	-75.26	8.33	6.67	-	-
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▲ Engie Energia Peru	C1	4.200	4.510	4.200	4.40	4.76	0.48	3.05	113624	47.0	72.41	728.93	2.08	7.14	0.56	98.58	15.49	18.92	7.58	7.58
■ Hidrandina	C1	1.720	1.720	1.720	1.72	0.00	0.01	0.08	7369	6.0	68.97	366.84	-	9.48	1.27	37.37	3.61	6.17	4.88	4.88
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▲ Alicorp	I1	6.500	7.480	7.000	7.48	15.08	0.11	0.68	14500	4.0	31.03	1975.67	-	18.69	2.96	90.94	27.86	25.29	52.65	52.65
▲ Backus y Johnston	I1	20.100	20.500	20.450	20.45	1.74	0.06	0.37	2869	24.0	75.86	7594.81	0.73	12.67	3.07	579.02	-0.24	-0.24	-11.09	-11.09
▲ Cerveceria San Juan	I1	41.000	41.500	41.500	41.50	1.22	0.08	0.53	2000	5.0	29.31	1122.32	8.96	10.05	7.81	107.74	6.14	-3.82	-0.24	-0.24
▲ Corpn Aceros Arequipa	I1	0.950	0.990	0.990	0.99	4.21	0.11	0.70	111665	15.0	63.79	456.52	1.30	5.19	0.36	53.25	2.06	-1.98	-4.81	-4.81
■ (El Comercio) Vigenta Inv	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	1.72	50.80	6.29	-	0.19	-3.24	-	-	-3.08	-3.08
■ Michell y Cía.	I1	5.600	5.600	5.600	5.60	0.00	0.01	0.06	1785	1.0	3.45	70.75	9.34	5.63	0.58	12.13	-	-	1.82	1.82
MINERAS DE INVERSION																				
■ Minera Corona	I1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.01	0.04	489	1.0	20.69	118.94	-	35.67	0.68	3.33	2.13	-5.51	-2.36	-2.36
■ Minsur	I1	4.300	4.400	4.300	4.30	0.00	0.15	0.97	35360	29.0	91.38	3415.14	7.20	7.67	1.93	409.24	-0.69	-2.27	-9.28	-9.28
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▲ Apple	Com	213.000	220.000	220.000	220.00	3.29	0.00	0.02	16	4.0	84.48	-	-	-	-	96150.00	3.14	-7.56	-12.70	-12.70
▲ Ark Innovation	-	49.320	53.600	53.600	53.60	8.68	0.00	0.02	53	1.0	15.52	-	-	-	-	-	8.68	-16.72	-11.11	-11.11
▲ Credicorp	C1	192.010	194.070	192.050	192.05	0.02	0.73	4.62	3791	5.0	100.00	18126.12	6.44	13.54	2.03	1338.70	0.03	7.29	6.69	6.69
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	587.000	620.000	616.000	616.00	4.94	0.05	0.32	83	4.0	79.31	-	-	-	-	62360.00	2.41	-5.81	1.72	1.72
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	8.110	8.350	8.240	8.24	1.60	0.02	0.11	2052	8.0	94.83	-	-	-	-	76.70	2.49	17.71	1.73	1.73
▼ Inretail Perú Corp.	C1	29.000	28.950	28.800	28.95	-0.17	0.16	1.03	5637	10.0	87.93	3001.51	-	11.62	1.87	258.34	-0.17	1.58	-8.82	-8.82
▼ Intercorp Financial Serv	C1	34.200	34.100	33.700	33.70	-1.46	0.04	0.24	1120	3.0	89.66	3890.59	2.97	13.08	1.37	285.30	-0.06	5.31	16.25	16.25
▲ NVIDIA Corporation	Com	116.900	122.000	120.990	121.30	3.76	0.16	1.00	1298	21.0	96.55	-	-	-	-	72880.00	1.19	-2.96	-11.46	-11.46
▼ Ish Silver Trust SLV	-	30.730	30.080	30.080	30.08	-2.12	0.01	0.07	357	1.0	10.34	-	-	-	-	-	-	0.64	12.24	12.24
▲ Powershares QQQ	-	479.580	490.200	490.200	490.20	2.21	0.02	0.11	37	4.0	81.03	-	-	-	-	-	1.03	-2.54	-4.91	-4.91
▲ Standard & Poors DR Trust	-	563.000	579.990	573.000	579.99	3.02	0.03	0.20	54	13.0	96.55	-	-	-	-	-	1.90	-2.19	-1.53	-1.53
▼ Southern Copper Corp	Com	101.000	102.000	100.000	100.00	-0.99	0.11	0.69	1085	15.0	87.93	-	0.70	-	-	3376.80	1.94	13.31	9.52	9.52
▲ Tesla, Inc	Com	245.000	276.000	263.400	276.00	12.65	0.29	1.82	1060	32.0	93.10	-	-	-	-	7091.00	16.28	-4.30	-33.57	-33.57
▼ Van Eck El Dorado Perú	-	12.860	12.800	12.800	12.80	-0.47	0.00	0.02	270	4.0	98.28	-	-	-	-	-	3.31	10.73	9.03	9.03
▲ Global X Copper Miners	-	42.380	42.620	42.620	42.62	0.57	0.01	0.03	125	1.0	24.14	-	-	-	-	-	3.80	3.45	3.82	3.82
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Panoro Minerals Ltd.	C	0.270	0.270	0.261	0.26	-3.33	0.01	0.04	20746	7.0	82.76	-	-	-	-	-	-3.33	-11.82	18.64	18.64
■ Sierra Metals Inc.	Comunes	0.560	0.560	0.560	0.56	0.00	0.01	0.07	19146	4.0	51.72	-	-	-	-	-	-6.67	1.82	-6.67	-6.67
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▼ Soc. Minera Cerro Verde	43.000	41.710	41.710	41.71	-3.00	0.02	0.12	442	6.0	87.93	14600.84	3.08	18.74	2.19	778.96	2.99	3.11	2.48	2.48	
ADR (EN US$)																				
▲ Amazon Com Inc	Com	195.300	203.100	201.420	203.10	3.99	0.15	0.97	756	8.0	89.66	-	-	-	-	59248.00	3.50	-3.05	-8.06	-8.06
▲ American Airlines Group	Com	11.370	11.780	11.780	11.78	3.61	0.00	0.03	420	1.0	25.86	-	-	-	-	846.00	7.29	-18.98	-33.14	-33.14
▲ Freeport-Mcmoran FCX	Com	40.140	42.100	41.820	41.94	4.48	0.24	1.50	5639	8.0	74.14	-	-	-	-	1889.00	6.04	14.43	7.54	7.54
▼ Intel Corp	Com	24.400	24.230	24.230	24.23	-0.70	0.00	0.02	111	5.0	58.62	-	-	-	-	-18756.00	-6.45	2.24	20.55	20.55
▲ Microsoft Corporation	Com	385.000	392.900	392.000	392.90	2.05	0.02	0.12	50	4.0	89.66	-	-	-	-	92750.00	1.21	0.74	-7.77	-7.77
▼ Minas Buenaventura	C1.	15.400	15.490	15.340	15.36	-0.26	0.05	0.30	3103	21.0	98.28	-	0.47	10.91	1.17	20.56	0.72	21.62	28.54	28.54
▲ Alphabet Inc GOOGL	Com A	165.980	167.000	167.000	167.00	0.61	0.01	0.07	70	8.0	89.66	-	-	-	-	100118.00	1.15	-1.39	-13.13	-13.13
▲ Jpmorgan Chase & Co	Com	239.070	247.800	247.800	247.80	3.65	0.01	0.06	37	1.0	25.86	-	-	-	-	58471.00	5.21	-8.17	2.23	2.23
TOTALES							15.79	100.00%	3235170	977.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.





BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 38.09 millones

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
-0.05%	0.57%	-0.32%	0.20%

▲ sube  sin variación ▼ baja

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

Fuente: Economática

24 de marzo del 2025

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	17/03/25	15.1894	0.0388	0.2299	1.0174
Fondo 1	17/03/25	21.0203	0.2181	-0.1010	1.5417
Fondo 2	17/03/25	22.4587	0.3127	0.0377	-0.3767
Fondo 3	17/03/25	21.5347	0.4760	0.0118	-1.7845
AFP Integra					
Fondo 0	17/03/25	14.7088	0.0381	0.2217	0.9864
Fondo 1	17/03/25	31.0364	0.1794	-0.3145	0.7391
Fondo 2	17/03/25	240.0724	0.3079	-0.7404	-1.7748
Fondo 3	17/03/25	49.0740	0.3771	-1.2880	-3.9938
AFP Prima					
Fondo 0	17/03/25	14.8521	0.0386	0.2284	1.0082
Fondo 1	17/03/25	34.2057	0.1966	-0.2968	0.6604
Fondo 2	17/03/25	44.3625	0.3169	-0.4030	-2.7616
Fondo 3	17/03/25	43.8392	0.4536	-1.2724	-4.9253
AFP Profuturo					
Fondo 0	17/03/25	14.9335	0.0377	0.2210	0.9694
Fondo 1	17/03/25	29.8547	0.0482	-0.6855	0.9304
Fondo 2	17/03/25	223.5029	0.3351	0.1228	-0.4593
Fondo 3	17/03/25	50.7543	0.5157	0.4255	-1.5988

BOLSAS EN EL MUNDO

24 de marzo del 2025

Bolsas	Indice cierre	Variación porcentual Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	42,583.32	1.42	-4.40	0.09
Nueva York (NASDAQ Composite)	18,188.59	2.27	-7.33	-5.81
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	20,180.45	2.16	-6.04	-3.96
Nueva York (S&P 500 INDEX)	5,767.57	1.76	-4.52	-1.94
México (IPC)	52,674.84	0.00	2.86	6.39
Caracas (IBC) **	197496.75	1.57	35.61	65.43
Buenos Aires (MERVAL)	2,433,538.00	0.00	-5.11	-3.95
Santiago (IPSA)	7,632.66	0.62	6.02	13.75
Sao Paulo (IBOVESPA)	131,321.44	-0.77	4.11	9.18
SP/BVL PERU GEN	30,379.26	0.05	4.81	4.90
SP/BVL LIMA 25	39,911.83	0.57	5.12	3.50
Bogotá (COLCAP)	1,608.85	0.00	5.72	16.62
Euro (STOXX 50 Pr)	5,415.79	-0.15	2.44	10.62
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,638.01	-0.10	-0.41	5.69
Madrid (IBEX 35 INDEX)	13,323.30	-0.20	7.72	14.91
Frankfurt (DAX INDEX)	22,852.66	-0.17	5.16	14.78
París (CAC 40 INDEX)	8,022.33	-0.26	0.91	8.69
Milán (FTSE MIB INDEX)	38,972.81	-0.16	6.86	14.00
Tokio (NIKKEI 225)	37,608.49	-0.18	-4.96	-5.73
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	23,905.56	0.91	18.20	19.17
Shangai (SE COMPOSITE)	3,370.03	0.15	3.67	0.55

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos Fuente: Bloomberg

FONDOS MUTUOS

24 de marzo del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	20/03/25	119.9349	0.2025	-1.7694	-0.9252	0.5660
BCP Acciones Credifondos	$	20/03/25	181.4035	0.9520	6.0871	8.5079	10.2190
IF Acciones FMIV	S/	20/03/25	110.8771	0.9265	2.8711	5.7106	4.1254
Promoinvest Fondo Selectivo	$	20/03/25	3.3273	0.8906	4.2650	4.8852	6.4934
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	19/03/25	4.3382	-0.0007	1.8889	4.4710	7.2693
Sura Acciones FMIV	S/	20/03/25	16.7538	0.9049	3.6276	6.1825	5.1020
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Ins.)	$	17/02/25	136.6512	-0.0181	3.0084	1.1206	5.3256
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)	$	17/02/25	135.0048	-0.0200	2.9874	1.1086	5.2924
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	20/03/25	187.8581	-0.3574	-4.3665	-1.6593	0.3331
Bcp Deuda Global	$	20/03/25	116.0920	0.1644	0.7661	-0.2201	1.8907
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	20/03/25	107.3305	0.1438	0.2194	-0.2748	2.0427
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	20/03/25	106.3201	0.1437	0.2148	-0.2780	2.0295
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	20/03/25	105.0259	0.1435	0.2102	-0.2813	2.0163
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	20/03/25	146.5089	-0.1966	-7.3450	-3.8449	-4.1842
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	20/03/25	143.6978	-0.1972	-7.3620	-3.8575	-4.2338
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	20/03/25	139.1804	-0.1979	-7.3790	-3.8701	-4.2834
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	20/03/25	103.0863	0.2671	-2.5507	-1.3720	-1.4657
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	20/03/25	165.2345	0.7079	2.8787	4.4568	4.1206
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	20/03/25	141.8648	0.2064	-0.4724	-0.3483	1.0991
BCP Equilibrado	S/	20/03/25	111.1839	0.1258	-2.7336	-2.2304	-2.5687
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	20/03/25	99.7790	0.0104	0.5705	-0.2358	1.6256
BCP Equilibrado Credifondo	$	20/03/25	150.2489	0.4106	2.7828	3.6467	4.8513
IF Mixto Balanceado	$	20/03/25	70.9879	0.4743	2.7653	4.0120	5.0115
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	20/03/25	261.0039	0.1586	0.1816	0.0002	1.3493
BCP Moderado	S/	20/03/25	162.1442	0.2101	0.9407	1.2452	1.9341
If Inversión Flexible Fmiv	S/	20/03/25	162.8128	0.0007	0.3297	0.1706	1.0611
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares	$	20/03/25	109.0790	0.0391	0.5409	0.3727	1.6790
BCP Moderado Credifondo	$	20/03/25	58.2304	0.1952	1.4169	1.6612	2.5423
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	20/03/25	380.6523	0.0238	0.4792	0.0369	2.1122
BCP Consevador Med. Plazo	S/	20/03/25	211.1571	0.0400	0.5007	0.1687	1.6739
IF Mediano Plazo Soles	S/	20/03/25	221.3049	-0.0014	0.4687	0.0767	1.6650
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	20/03/25	210.7908	0.1127	0.9033	0.4615	2.2457
BBVA Leer es estar adelante Conti.	$	20/03/25	175.0713	0.1683	0.1800	-0.0144	1.2650
BCP Conservador MP	$	20/03/25	275.2230	0.0864	0.6683	0.3154	1.8379
IF Mediano Plazo	$	20/03/25	114.9559	0.0777	0.6903	0.3536	1.7150

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	20/03/25	200.6442	0.0263	0.4407	0.3216	1.3711
BBVA Cash Soles	S/	20/03/25	165.1449	0.0105	0.3195	0.2305	0.9360
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	20/03/25	156.2427	0.0552	0.4006	0.3015	1.1468
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	19/03/25	12.5294	0.0086	0.0829	0.0264	-0.1124
Scotia Fondo Cash	S/	19/03/25	20.9432	0.0068	-0.0207	-0.0662	-0.3170
Sura Corto Plazo	S/	20/03/25	192.0732	0.0066	0.2932	0.2066	1.0175
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	19/03/25	114.1524	0.0636	0.2019	0.0894	0.5139
BBVA Dólares Monetario	$	20/03/25	181.9825	0.0416	0.4337	0.3051	1.2884
BBVA Cash Dolares	$	20/03/25	123.6062	0.0110	0.3069	0.2216	0.8998
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	20/03/25	127.3913	0.0419	0.3811	0.2471	1.2818
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	19/03/25	11.6374	0.0041	-0.1629	-0.1817	-1.0512
Scotia Fondo Cash	$	19/03/25	16.6112	0.0087	0.2194	0.1509	0.6319
Sura Corto Plazo	$	20/03/25	139.4249	0.0242	0.4369	0.3172	1.1725
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	20/03/25	165.1449	0.0105	0.3195	0.2305	0.9360
BCP Extra Conservador	S/	20/03/25	339.6048	0.0101	0.3436	0.2519	1.0236
Diviso Extra Conservador	S/	19/03/25	152.0080	0.0040	0.1827	0.0638	0.9702
Sura Ultra Cash	S/	20/03/25	165.1011	0.0096	0.3344	0.2444	0.9891
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	20/03/25	123.6062	0.0110	0.3069	0.2216	0.8998
BCP Extra Conservador	$	20/03/25	190.7241	0.0129	0.3140	0.2218	0.9149
Sura Ultra Cash	$	20/03/25	125.3929	0.0121	0.3171	0.2238	0.9233
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesoreria Fmiv Soles	S/	20/03/25	127.4321	0.0119	0.3357	0.2388	0.9589
Scotia Fondo Premium Soles	S/	19/03/25	11.9150	-0.0004	-0.2462	-0.2327	-1.1590
Sura Renta Soles	S/	20/03/25	228.0266	-0.0215	0.3198	0.0233	1.6193
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	20/03/25	184.4536	0.1794	0.4608	0.0418	1.3988
Scotia Fondo Premium Dólares	$	19/03/25	20.2451	-0.0053	-0.4715	-0.4734	-2.3881
IF Portafolio Dinamico Fmiv	$	20/03/25	73.8807	0.0252	0.4342	0.3064	1.1408
IF Cupon Latam Fmiv	$	20/03/25	48.4154	0.2107	0.8028	0.4221	2.5422
Independiente Pmg Fmiv	$	20/03/25	113.4525	-0.0603	-1.6372	-1.4228	0.9534
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	20/03/25	117.0385	-0.2740	-7.1947	-4.7193	-3.6710
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	20/03/25	122.5361	0.2700	-2.3803	-1.2997	2.1124
BCP Deuda Latam	$	20/03/25	141.3108	0.2025	0.4661	-0.0379	2.5425
BBVA Seleccion Estrategica	$	20/03/25	141.7622	0.0976	-2.3425	-1.1008	2.1592
F. Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	$	20/03/25	121.0720	-0.8351	-9.6528	-3.6515	-5.4516
IF Inversion Global	$	20/03/25	71.3177	-0.1975	-3.2882	-1.6268	2.1515
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	19/03/25	23.8689	-1.4658	-10.7606	-4.7304	-7.5945
Sura Acciones Norteamericanas	$	20/03/25	27.1550	0.4943	-7.3051	-4.6301	-4.0144
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	12/03/25	141.9140	0.0992	-1.1839	-1.1839	0.0512
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	12/03/25	145.8785	0.0999	-1.1651	-1.1651	0.0978
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	12/03/25	142.5632	-0.1001	-2.4078	-2.4078	-1.3870
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	12/03/25	146.1396	0.2196	-2.3899	-2.3899	-1.3411

1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2024 Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS

24.03.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Alicorp	Sol	7.48	15.08%	52.65%
Tesla, Inc	US$	276.00	12.65%	-33.57%
Nexa Resources Atacocha	S/	0.05	6.67%	41.18%
Engie Energia Perú	S/	4.40	4.76%	7.58%
Meta Platforms, Inc	US$	616.00	4.94%	1.72%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS

24.03.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Panoro Minerals Ltd	US$	0.26	-3.33%	18.64%
Pomalca	Sol	0.22	-3.07%	-7.92%
Soc.Min.Cerro Verde	US$	41.71	-3.00%	2.48%
Cementos Pacasmayo	S/	4.30	-1.38%	1.65%
Intercorp Financial Services Inc.	US$	33.70	-1.46%	16.25%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS

24.03.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Credicorp	US$	192.05	0.02%	6.69%
Alicorp	S/	8.40	1.08%	21.74%
Casa Grande	S/	11.90	-0.83%	-0.83%
Ferreycorp	S/	3.31	-0.60%	12.97%
Engie Energia Perú	S/	4.4	4.76	757.95%

Fuente: Economática

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
24 de marzo del 2025

Tasa Promedio de Mercado 24.03.25		
Activa MN - FTAMN		30.31%
Activa ME - FTAMEX		12.44%
Pasiva MN - FTIPMN		2.51%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.62%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.58%	5.69%
Grandes Empresas	7.69%	7.19%
Medianas Empresas	10.77%	8.95%
Pequeñas Empresas	20.55%	9.59%
Microempresas	64.84%	13.69%
Consumo	57.29%	47.15%
Hipotecario	8.01%	7.22%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.55%	2.97%
Cuentas a plazo	4.93%	2.34%
CTS	6.32%	0.01%

Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.36%	0.12%
Plazo	4.21%	3.42%
CTS	3.22%	1.09%

(*):Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
24 de marzo del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 24.03.25	
Moneda Nacional (TAMN)	14.60%
Factor Acumulado	9,622.82943
Moneda Extranjera (TAMEX)	9.82%
Factor Acumulado	35.81973
Tasa Interbancaria M/N	4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)	4.50%

Tasa Pasiva Promedio de Mercado	
Moneda Nacional (TIPMN)	2.36%
Moneda Extranjera (TIPMEX)	1.54%

Tasa de Interés Legal	MN	ME
Tasa	2.36%	1.54%
Factor Acumulado - Efectiva	8.60908	2.19647
Factor Acumulado - Laboral	2.07822	0.76407

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	MN	ME
Tasa	53.70	12.44
Factor Acumulado	416.78467	11.41961

(*): Al 21.03.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
24 de marzo del 2025

	21.03.25	24.03.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.293	4.293
3 meses	4.295	4.294
6 meses	4.232	4.240
1 año	4.041	4.111
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.592	4.667
Bonos del Tesoro 20 años	4.614	4.693
Bonos del Tesoro 10 años	4.247	4.341

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
24 de marzo del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Marzo - Mayo 2025
(En soles)
121,000.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO PEQUEÑAS EMPRESAS



MÁS INFO



DEUDA SOBERANA PERÚ
24.03.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.0760	-0.03	-0.04	-0.10	-0.39
Perú Global 26	98.1480	0.06	0.21	0.28	0.89
Perú Global 27	99.4570	-0.02	0.20	0.82	1.64
Perú Global 30	90.0460	0.02	0.48	1.27	1.87
Perú Global 31	88.0190	0.02	0.53	1.47	2.49
Perú Global 33	121.8210	-0.15	0.41	1.71	2.52
Perú Global 34	82.9780	-0.02	0.55	1.36	2.29
Perú Global 37	107.0370	-0.89	0.63	1.35	2.21
Perú Global 50	95.8450	-0.12	0.70	1.04	2.13

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
24.03.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	162	0	-7	2	5
Brasil	224	2	-4	1	-22
México	321	3	-3	6	2
Ecuador	1547	36	87	163	347
Colombia	339	3	5	11	9
Argentina	767	4	18	36	132
Chile	128	-1	-1	1	11
Bolivia	1881	-6	101	-137	-206
Venezuela	17761	-247	-591	75	-6012

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Marzo 2025								
Ma 11	3.650	3.675	3.665	3.670	3.615	3.714	3.865	4.163
Mi 12	3.650	3.670	3.658	3.667	3.616	3.709	3.989	4.006
Ju 13	3.655	3.680	3.663	3.670	3.622	3.716	3.799	4.255
Vi 14	3.645	3.670	3.653	3.663	3.605	3.709	3.955	4.018
Lu 17	3.630	3.660	3.642	3.665	3.592	3.692	3.960	4.212
Ma 18	3.610	3.650	3.633	3.641	3.577	3.676	3.827	4.207
Mi 19	3.610	3.640	3.616	3.626	3.570	3.670	3.795	4.216
Ju 20	3.610	3.640	3.620	3.627	3.576	3.675	3.902	4.202
Vi 21	3.620	3.645	3.628	3.641	3.583	3.696	3.903	3.948
Lu 24	3.630	3.655	3.635	3.648	3.600	3.699	3.735	4.208

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 24.03.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	3011.81	-0.39	2.61	15.36
Plata (US$/Onza)	33.02	-0.06	1.51	12.08
Aluminio (US$/Tm)	2640.50	-0.43	-2.28	4.93
Cobre (US$/Tm)	9977.00	1.53	5.10	14.61
Plomo (US$/Tm)	2022.00	0.10	3.37	5.23
Niquel (US$/Tm)	15895.00	-0.13	3.89	5.26
Estaño (US$/Tm)	34625.00	-0.46	3.51	19.81
Zinc (US$/Tm)	2947.00	1.39	3.08	-0.91
Petroleo (US$/Barril)	72.73	0.85	-2.05	-2.68

Fuente: Mingaservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 24.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	3011.04	-0.37	2.55	14.67
PLATA (US$/onza)	33.02	-0.03	1.48	14.53
COBRE (cUS$/libra)	509.25	-0.41	10.90	26.58
PETRÓLEO (US$/barril)	68.53	0.35	-2.88	-4.71
PLATINO (US$/onza)	975.61	-0.44	0.24	7.44
PALADIO (US$/onza)	953.76	-0.63	-1.68	4.16

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 24.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	8079.00	4.04	-11.61	-30.80
Café (New York) US$/lb	393.40	0.51	1.07	23.03
Maíz (Chicago) US$/Tm	182.87	0.05	-7.97	1.36
Algodón N°2 (New York) US$/lb	65.42	0.23	-2.85	-4.34
Soya (Chicago) US$/Tm	370.10	-0.25	-4.73	-0.07
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	297.60	-0.90	-2.01	-5.76
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	42.15	0.33	-11.06	4.46
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	19.26	-2.33	-3.31	0.00
Trigo (CBOT) US$/Tm	201.45	-1.79	-9.31	-0.18
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.37	-0.37	-2.55	-5.04

Fuente: Bloomberg







BAJO LA LUPA

JUAN CARLOS LADINES
Profesor de Negocios Internacionales en la UP e investigador del CIUP



El panorama político para este 2025

China ha avanzado en su integración global, consolidándose como un socio comercial clave en África y América Latina.



Trump busca fortalecer su hegemonía mediante relaciones que priorizan sus intereses, incluso a expensas de otros países.

El mundo atraviesa cambios vertiginosos que dificultan prever sus impactos a nivel doméstico. No obstante, podemos analizar las transformaciones y perspectivas de las cuatro regiones más relevantes en la actualidad.

Con el regreso de Donald Trump, la política exterior americana ha tomado un giro significativo. Su gestión adoptó un enfoque realista que ve las relaciones internacionales como un juego de "suma cero", donde el beneficio de unos implica la pérdida de otros.

Trump busca fortalecer su hegemonía mediante relaciones que priorizan sus intereses, incluso a expensas de otros países. Un ejemplo son los aranceles como herramienta de presión contra países más débiles, obligándolos a asumir costos de deportaciones masivas.

En este contexto, Estados Unidos redefine su posición en la competencia global, particularmente frente a Rusia y China. La visión de MAGA (Make America Great Again) también impacta la política exterior, promoviendo un distanciamiento de la cooperación institucional en favor de relaciones pragmáticas entre potencias, que se traduce en un alejamiento de Europa.

¿China tiene la oportunidad de ser el gran contendiente?

China ha avanzado en su integración global, consolidándose como un socio comercial clave en África y América Latina. Sus inversiones se centran en sectores extractivos con poco valor agregado, lo que lleva a cambios en sus estrategias para posicionarla como un contendiente global.

El aislacionismo comercial de Estados Unidos representa una oportunidad para que China amplíe su influencia geopolítica, pero queda por ver si consolidará su dominio o si continuará con su estrategia de "diplomacia de chequera", basada en inversiones sin compromisos políticos profundos.

En este contexto, China también debe definir cuánto depende de las economías emergentes para fortalecer su posición global. La pregunta clave es si optará por adaptarse a las reglas impuestas por Estados Unidos o si buscará establecer su propio orden geopolítico.

Los dilemas internos en Europa

El informe *Soñando con los BRICS* (2003) advertía que Europa perdería relevancia económica frente a Brasil, Rusia, India y China hacia el 2039. Dos décadas después, esta predicción se ha confirmado: la zona euro ha crecido en promedio solo 1.2%, quedando rezagada frente a economías emergentes.

La guerra entre Rusia y Ucrania agravó esta debilidad en el ámbito político. La fuerte dependencia europea de los recursos energéticos rusos la ha puesto en una situación vulnerable. En respuesta, Europa ha priorizado la contención y la protección de sus fronteras, lo que llevó a la OTAN a expandirse con la incorporación de Suecia. Sin embargo, las sanciones económicas contra Rusia han tenido un impacto limitado, especialmente por el apoyo de China, que ha mantenido la compra de petróleo ruso.

> **"El apoyo de la Unión Europea a Ucrania debilitó el liderazgo europeo y ha generado tensiones internas que amenazan con fragmentar la región".**

El apoyo de la Unión Europea a Ucrania debilitó el liderazgo europeo y ha generado tensiones internas que amenazan con fragmentar la región. Como resultado, Europa ha perdido influencia como aliado estratégico de Occidente, y Estados Unidos ha tomado nota de este posible escenario.

Democracia en el Asia-Pacífico

A pesar de que la reciente declaración de APEC destacó la necesidad de estabilidad en la región, alcanzar este objetivo parece difícil en el contexto de la creciente guerra comercial entre China y Estados Unidos.

El Asia-Pacífico es una región clave para el comercio y la inversión, pero las tensiones entre China y Taiwán siguen siendo un factor de riesgo. China ha reiterado su intención de integrar la isla bajo su régimen, lo que mantiene la inestabilidad. Si Rusia consolida su control sobre el Donbás, podría sentar un precedente que justifique una acción similar de China sobre Taiwán.

El escenario internacional está marcado por una competencia donde el realismo político predomina en la estrategia de potencias y dilemas internos que afectan sus influencias.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

POLÍTICA

REEMPLAZA A JUAN JOSÉ SANTIVÁÑEZ

Julio Díaz Zulueta juró como nuevo ministro del Interior

Díaz Zulueta es un general PNP en retiro, quien trató de ser candidato a regidor en Lima por Alianza Por el Progreso (APP) en el 2022.

Julio Díaz Zulueta juró como nuevo ministro del Interior en reemplazo de Juan José Santiváñez. Se desempeñó hasta ayer como viceministro del Despacho Viceministerial de Seguridad Pública.

La toma de juramento se dio tres días después de que el Congreso de la República aprobara, por mayoría, la censura del ministro del Interior, Juan José Santiváñez.

Horas antes, la presidenta Dina Boluarte aceptó oficialmente la renuncia de Santiváñez en el cargo.

Perfil

Díaz Zulueta es un general PNP en retiro, quien trató de ser candidato a regidor en Lima por Alianza Por el Progreso (APP) en el 2022.

Su meta se frustró luego que el JNE declaró su postulación, junto a la de otros 24 candidatos a regidores de APP por Lima, como improcedente por cuestiones formales, y solo declaró procedentes las candidaturas de Omar Chehade a la alcaldía de Lima y una lista de unos 15 regidores. El nuevo ministro también estuvo afiliado al Partido Morado.

EN CORTO

Exministro. El Poder Judicial desestimó el pedido de la Fiscalía de la Nación para que no se permita la salida del país al exministro del Interior, Juan José Santivañez. El juez supremo Juan Carlos Checkley declaró infundada el requerimiento fiscal ya que no hay indicios de que se fugue porque ya anteriormente retornó al Perú tras cumplir sus diligencias en el extranjero cuando portaba el fajín ministerial.

SEPRES



Ministro. Fue viceministro del Despacho Viceministerial de Seguridad Pública.

Díaz Zulueta, es licenciado en Educación con especialidad en Lengua y Literatura, Bachiller en Administración y Ciencias Policiales, titulado con una Maestría en Defensa y Desarrollo Nacional (CAEN) y otra en Administración, Ciencias Policiales y Gestión Pública.

Cuestionamientos

Canal N informó que cómo general de la Policía y jefe de la segunda macro región policial de Lambayeque fue separado por presuntos actos de corrupción en la adquisición de productos de protección para la policía durante la pandemia.

Más info en gestion.pe

MUNDO

NO MENCIONA A LOS QUE COMPREN GAS

Trump anuncia aranceles del 25% a los países que compren petróleo de Venezuela

Por petróleo venezolano se entiende el crudo o productos derivados independientemente de la nacionalidad de la entidad involucrada en la producción o venta de los mismos.

(EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció ayer la imposición de aranceles del 25% a los países que compren petróleo de Venezuela, ya sea de forma directa o a través de una tercera parte.

Estos aranceles entrarán en vigor el próximo 2 de abril y el líder republicano dejó en manos del secretario de Estado, Marco Rubio, la imposición de dichos aranceles a los países que se considere pertinentes.

La orden ejecutiva no menciona a los países que compren gas de Venezuela, algo que Trump sí había citado en su mensaje en Truth Social.

El comunicado detalla que por petróleo venezolano se entiende el petróleo o productos derivados independientemente de la nacionalidad de la entidad involucrada en la producción o venta de los mismos.



BLOOMBERG

Oro negro. Tarifas entrarán en vigor el próximo 2 de abril.

Dicha orden precisa que una vez impuesto el gravamen este expirará un año después de la última fecha en la que el país afectado haya importado petróleo venezolano, o antes si así lo decide el secretario de Comercio en coordinación con el de Estado, el del Tesoro, el de Seguridad Nacional y el representante comercial.

En el caso de que el arancel previsto afectara a China, también se aplicaría a Hong Kong y a Macao como medida para reducir el riesgo "de evasión".

Informes periódicos

Rubio y el secretario de Comercio, Howard Lutnick, presentarán al presidente informes periódicos 180 días después de la entrada en vigor de esta orden, y cada 180 días a partir de entonces, evaluando la efectividad de la medida.

En su primer mensaje en Truth Social, Trump había apuntado que "cualquier país que compre petróleo y/o gas a Venezuela deberá pagar un arancel del 25% a Estados Unidos sobre cualquier transacción comercial" que realice con Estados Unidos.

Este "arancel secundario" responde, según dijo en esa plataforma, a que Venezuela ha enviado a Estados Unidos "a decenas de miles de criminales de alto nivel y otros delincuentes" de manera "intencionada y fraudulenta".

EN CORTO

Actitud hostil. Trump citó en Truth Social que Venezuela "ha mostrado una actitud muy hostil hacia Estados Unidos y las libertades" que, según el presidente, representa su país. La orden ejecutiva subraya que las sanciones ya vigentes contra Venezuela siguen en vigor.

BREVES

A UN PERIODISTA

Gobierno de Trump envió por error plan de guerra secreto

◆ *(AFP)* Un periodista estadounidense fue incluido sin querer en un chat grupal en el que el Secretario de Defensa, Pete Hegseth, y otros altos funcionarios del Gobierno de Donald Trump discutían ataques inminentes contra los rebeldes hutíes de Yemen, confirmó la Casa Blanca.

Trump anunció los ataques el 15 de marzo, pero el jefe de redacción de la revista The Atlantic, Jeffrey Goldberg, afirma que recibió un aviso sobre el plan horas antes a través de un chat grupal en Signal.



AFP

Secretario de Defensa. Pete Hegseth.

"El hilo de mensajes que se informó parece ser auténtico, y estamos revisando cómo se agregó un número inadvertidamente a la cadena", dijo el portavoz del Consejo de Seguridad Nacional, Brian Hughes.

La Casa Blanca dijo que Trump sigue "teniendo la máxima confianza en su equipo de seguridad nacional", después de que el presidente dijera no estar al tanto de esta aparente falla.

"No sé nada sobre esto", dijo Trump ayer cuando le preguntaron sobre la inclusión del reportero en las conversaciones.

ECUADOR



AFP

◆ **(EFE) La campaña para la segunda vuelta de las elecciones presidenciales en Ecuador, que comenzó el domingo con el debate electoral entre el presidente Daniel Noboa y la candidata correísta, Luisa González, prosiguió ayer sin actos electorales de los postulantes y sin saber si el mandatario tomará o no una licencia del cargo como se estipula en la normativa.**

FLEXIBILIDAD EN TARIFAS

Wall Street cerró jornada con fuertes subidas

◆ *(EFE)* Wall Street cerró ayer en verde y el Dow Jones de Industriales sumó casi 600 puntos, después de que el presidente estadounidense, Donald Trump, avanzara que habrá excepciones en la imposición de aranceles recíprocos a partir de abril.

Al toque de campana, el Dow Jones subió 1.42%, hasta los 42,583 enteros, el selectivo S&P 500 avanzó 1.76%, hasta las 5,767 unidades, y el tecnológico Nasdaq ganó 2.27%, hasta 18,188 puntos.

The Economist

◆ *Incluye contenido de The Economist*

Putin le tiende una trampa a Trump

El presidente ruso quiere que Ucrania solo sea un detalle en una relación más amplia con Estados Unidos.

Hablaron por teléfono durante más de dos horas, el martes de la semana pasada, pero Vladimir Putin dejó a Donald Trump con casi nada concreto que mostrar –una bofetada que solamente alguien poseído por un ilimitado descaro podría fingir que fue un triunfo–. Una semana antes, negociadores de Estados Unidos y Ucrania habían acordado un alto al fuego de 30 días en una guerra que está durando más de tres años.

Trump había advertido que si Rusia no firmaba la tregua, podría aplicarle nuevas y duras sanciones, pero en la conversación con Putin, se echó para atrás. Hasta Boris Johnson, exprimer ministro de Reino Unido y admirador de Trump, declaró que Putin está "riéndose de nosotros". En lugar de un alto al fuego incondicional, el presidente ruso propuso que ambos bandos solo dejasen de atacar infraestructura energética, área donde Ucrania ha estado asestando duros golpes al invasor.

Para que ocurra algo más, sostiene el Gobierno ruso, Ucrania debe aceptar un congelamiento de la ayuda militar que recibe y poner fin al reclutamiento y entrenamiento de tropas, aunque no propone ninguna restricción en ese sentido para sí mismo. Putin también quiere una solución a las "causas fundamentales" de la guerra, lo que en realidad significa terminar con la existencia de Ucrania como país independiente. Esas no son las palabras de alguien dispuesto a entablar diálogo y alcanzar acuerdos.

No obstante, habrá un poco de tranquilidad para los optimistas. Una pausa a los ataques contra infraestructura energética, acordada en una conversación telefónica entre Trump y el presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski, es un pequeño avance. Trump también sugirió que la propiedad de las centrales generadoras de energía nuclear pase a manos estadounidenses, como medida de protección, y señaló que intentará obtener misiles Patriot en Europa. En público, se ha abstenido de respaldar las duras condiciones impuestas por Putin.

El verdadero peligro está al acecho. Putin quiere que el presidente estadounidense crea que, como estadistas, ambos tienen desafíos que son más importantes que ponerse a discutir sobre un lugar desolado como Ucrania. Así que mientras ese asunto no se interponga en sus planes, Rusia y Estados Unidos pueden conseguir juntos casi todo lo que se propongan.

El verdadero socio

Según dicho argumento, Rusia podría ayudar a resolver las crisis en Medio Oriente y otras regiones, quizás apoyándose en su amistad con Irán a fin de que este país renuncie a sus pretensiones nucleares. Además, la inversión estadounidense en negocios rusos, como la exploración de gas en el Ártico, podría avanzar a toda máquina. Las sanciones podrían ser levantadas y Rusia podría reincorporarse al G7. Imaginen que Rusia se desprenda de su asociación estratégica "sin límites" con China. La "Tercera Guerra Mundial", una preocupación permanente de Trump, podría ser evitada.

AFP



En lugar de un alto al fuego incondicional, el presidente ruso propuso que ambos bandos solo dejasen de atacar infraestructura energética, área donde Ucrania ha estado asestando duros golpes al invasor.

> "La realidad es que, en la actualidad, Rusia depende de China más de lo que alguna vez podría depender de Estados Unidos, y no se separará del gigante asiático".

Sin embargo, todo eso es fantasía diseñada para tentar a Trump e inducirle a conceder a Putin lo que busca en Ucrania, a cambio de promesas vacías. La realidad es que, en la actualidad, Rusia depende de China más de lo que alguna vez podría depender de Estados Unidos, y no se separará del gigante asiático. Asimismo, la influencia de Rusia sobre Irán es limitada. Y la economía rusa más pequeña que, por ejemplo, la de Italia, y está sujeta a los caprichos de un déspota, de modo que las oportunidades para hacer negocios son frágiles.

Por el contrario, si en su búsqueda de esta quimera Trump decide aligerar la presión que Occidente ha impuesto a Rusia, el perdedor será Estados Unidos. Para empezar, ampliará aún más la grieta que ha generado con Europa, pues el Viejo Continente no actuará de la misma manera. Y desestabilizará a Ucrania, lo cual supondrá un riesgo para toda Europa.

Además, se deteriorarán las alianzas y los valores que han sido defendidos durante décadas por Estados Unidos, y el resultado será el debilitamiento del propio país. Tal vez a Trump le interesen poco estos asuntos, pero ciertamente le inquietará el riesgo de verse débil, tal como le sucedió a su antecesor, Joe Biden, cuando los talibanes arrasaron Afganistán.

La conversación Putin-Trump ocurrió cuando un alto al fuego en Gaza, auspiciado por Estados Unidos, estaba viniéndose abajo en medio de ataques israelíes. El estilo de diplomacia de Trump puede romper obstáculos, pero la pacificación parece ser una tarea demasiado extenuante y minuciosa para que entienda su importancia.

Para la Casa Blanca, la conversación con Rusia trató de "enormes acuerdos económicos y estabilidad geopolítica para cuando la paz haya sido alcanzada". Está claro qué es lo que Putin quiere. Es extraño que Trump parezca tan dispuesto a concedérselo.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez





Oguz A. Acar (catedrático de Marketing en la King's Business School del King's College de Londres), **Caroline Wiertz** (profesora de marketing en Bayes Business School) y **Adi Ghosh** (CEO de Convai)

Cómo protege los resultados financieros la IA responsable

El 87% de los gerentes reconoce la importancia de la IA responsable (RAI, por sus siglas en inglés), según una encuesta del MIT Technology Review del 2025. Sin embargo, solo el 15% de estos mismos gerentes se sienten bien preparados para adoptar prácticas de RAI. Poco más de la mitad (52%) de las empresas cuentan con un programa de IA responsable, según datos de Boston Consulting Group (BCG).

En la búsqueda incesante por la supremacía en Inteligencia Artificial (IA), las empresas tienden a destinar recursos a mejoras que impulsen sus resultados financieros en lugar de a esfuerzos de IA responsable, que a menudo se consideran costosos. Pero ¿realmente existe esta dicotomía percibida entre responsabilidad ética y rentabilidad?

Diseñar productos de IA responsable en los que confíen los consumidores

Nuestra investigación revela que las características de la IA responsable sirven como potentes diferenciadores de producto que pueden generar retornos económicos significativos. Este hallazgo insta a las empresas a replantear la asignación de recursos en el diseño de productos, especialmente al enfrentar decisiones difíciles.

Considere la paradoja personalización-privacidad, un dilema común para los gerentes de producto. Los consumidores desean experiencias personalizadas, pero dudan en compartir los datos personales que dichas experiencias requieren. ¿Las empresas deberían priorizar la personalización o la privacidad del usuario? Nuestra investigación ofrece una respuesta clara para los productos financieros basados en IA: el valor de la privacidad supera significativamente los beneficios de la personalización.

> "Los gerentes a menudo asumen que deben elegir entre sólidas protecciones de privacidad y funciones avanzadas de IA".

Otro dilema clave surge entre la privacidad y las capacidades del modelo. Los gerentes a menudo asumen que deben elegir entre sólidas protecciones de privacidad y funciones avanzadas de IA. El instinto de buscar capacidades de última generación es comprensible, pero enfocarse exclusivamente en ellas es una visión miope. Los modelos que priorizan la privacidad, manteniendo un desempeño "suficientemente bueno", podrían alinearse mejor con las expectativas de los usuarios e impulsar una mayor adopción.*

Otra tensión que enfrentan los gerentes de productos de IA es el equilibrio entre auditabilidad y costos. La supervisión humana puede ser costosa, ya que requiere una inversión significativa en personal, procesos y herramientas. Sin embargo, la combinación de mejores resultados, refinamiento continuo del modelo y mayor adopción por parte de los usuarios genera retornos económicos que pueden justificar la inversión. La clave para un mejor diseño de productos de IA radica en comprender cómo se desarrollan estas compensaciones en su contexto específico.

Integrar la IA responsable en la estrategia empresarial y de marca

Hacer que las decisiones de IA responsable sean visibles y creíbles es tan importante como diseñarlas bien. Comunicar valores y prácticas es un buen punto de partida, pero no es suficiente. Para establecer credibilidad, las empresas deben ir más allá de las declaraciones y demostrar compromisos tangibles. Una forma de hacerlo es mediante validaciones de terceros, como las certificaciones ISO de IA responsable.

Del mismo modo, la incorporación de la IA responsable en el posicionamiento general de la marca refuerza la credibilidad y la diferenciación.

Las empresas deben alinearse con socios, proveedores y colaboradores que también prioricen las prácticas éticas, a fin de establecer una imagen coherente y auténtica como organización responsable en toda la cadena de valor.

La IA responsable como enfoque de riesgos y cumplimiento.

Cuando las prácticas de IA responsable se integran de manera proactiva y auténtica en el núcleo de un negocio, pueden incluso servir como un amortiguador contra posibles contratiempos. Los sistemas de IA no son infalibles: los errores y fallos son casi inevitables. Sin embargo, las empresas que incorporan principios de IA responsable en sus operaciones están mucho mejor posicionadas para soportar el escrutinio.

En definitiva, apostar por un futuro que valore no solo la innovación, sino también la ética detrás de ella, tiene menos que ver con el idealismo y más con comprender la dirección de las tendencias tecnológicas y sociales. Los líderes en IA responsable de hoy podrían convertirse en los líderes del mercado de mañana, cosechando los beneficios de su visión estratégica.

